

СОГЛАСОВАНО  
Председатель департамента  
образования администрации  
города Липецка  
С.В.Бедрова  
« 27 марта » 2023 г.

УТВЕРЖДЕНО  
Директор МБОУ СШ №61  
Е.В.Беляев  
« 31 марта » 2023 г.

## ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения  
средней школы №61 имени М.И.Неделина г.Липецка  
на 2023-2027 гг.

**«Пространство непрерывного развития: инфраструктура,  
интеллект, компетентность»**

РАССМОТРЕНО  
Педагогическим советом  
МБОУ СШ №61 г.Липецка  
Протокол № 6 от 17 марта 2023 г.

## Содержание

№ п/п	Название раздела	Стр.
1	Паспорт Программы развития	3
2	Информационно-аналитическая справка об образовательном учреждении	6
3	Проблемно-ориентированные анализ результатов реализации предыдущей Программы развития	7
4	Цели и задачи Программы	10
5	Основные проекты развития школы на 2023-2027 гг.	
	5.1. «Золотой стандарт»	11
	5.2. «Воспитываем, развивая!»	22
	5.3. «Инфраструктура возможностей»	29
	5.4. «Цифровое доверие»	31
	5.5. «Непрерывное развитие»	33
	5.6. «Синергия взаимодействия»	42
6	Критерии эффективности Программы развития	43
7	Ресурсное обеспечение Программы развития	48
8	Риски и способы их минимизации	49
9	Контроль за ходом реализации Программы развития	50

## 1. Паспорт Программы развития

<b>Наименование Программы развития</b>	«Пространство непрерывного развития: инфраструктура, интеллект, компетентность»
<b>Сроки реализации</b>	2023-2027 гг.
<b>Нормативно-правовые основания для разработки Программы развития</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 №273-ФЗ (последняя редакция);</li> <li>- Конвенция о правах ребенка;</li> <li>- Федеральные государственные образовательные стандарты;</li> <li>- Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования» на 2018-2025гг., утв. постановлением Правительства РФ от 26.12.2017 №1642;</li> <li>- Национальный проект «Образование» на 2019-2024гг. (и федеральные проекты, действующие в его рамках), утв. президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 03.09.2018 №10);</li> <li>- Стратегия развития информационного общества в Российской Федерации на 2017-2030гг., утвержденная Указом Президента от 09.05.2017 №203;</li> <li>- Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года» (Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.05.2015 №996-р);</li> <li>- Концепция развития дополнительного образования детей до 2030 г., утв. Распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.03.2022 №678-р);</li> <li>- государственная программа Липецкой области «Развитие образования Липецкой области», утв. Постановлением администрации Липецкой области от 29.11.2013 (с измен. 2023г.);</li> <li>- муниципальная программа «Развитие образования города Липецка», утв. Постановлением администрации города Липецка от 14.10.2016 (с измен. 2023г.);</li> <li>- Устав МБОУ СШ №61 г.Липецка</li> </ul>
<b>Заказчики Программы</b>	Участники образовательных отношений: педагогический коллектив школы, учащиеся, родители (законные представители) учащихся школы
<b>Разработчики Программы</b>	<p>Беляев Е.В. – директор МБОУ СШ №61 г.Липецка  Вовденко О.Л., Пушилина Е.И., Хвостова Л.А., Степанова Е.Н. – заместители директора  Богатырева С.В., Ромаментьева В.А., Харламова Е.С. – руководители школьных методических кафедр  Батищев Р.Ю. – советник директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями</p>
<b>Цель Программы</b>	Формирование современного образовательного пространства, направленного на обеспечение устойчивой динамики качественных результатов обучающихся посредством создания механизмов мотивации, обеспечивающей активное вовлечение в образовательную, внеурочную, внеучебную деятельность, а также комплексную систему дополнительного образования

<p><b>Задачи Программы</b></p>	<p>1) обеспечить положительную динамику качества образования обучающихся, выравнивание соответствия внутреннего и внешнего оценивания обучающихся, достижение новых образовательных результатов, соответствующих современным запросам личности, общества и государства;</p> <p>2) создать современное воспитательное пространство для формирования гармонично развитой личности школьника;</p> <p>3) сформировать единое смысловое инфраструктурное пространство школы, обеспечивающее повышение вовлеченности обучающихся к учебным и внеучебным активностям;</p> <p>4) сформировать в школе среду цифровой безопасности, обеспечить взаимодействие между обучающимися, учителями и родителями в атмосфере «цифрового доверия»;</p> <p>5) содействовать реализации принципов сопровождения и успешности как основы профессионального развития учителя и педагогического коллектива в целом;</p> <p>б) совершенствовать механизмы социального партнерства с ведущими образовательными организациями региона.</p>
<p><b>Этапы реализации Программы</b></p>	<p><b>I этап (декабрь 2022г.- февраль 2023г.) – аналитико-проектировочный:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- изучение микросреды школы, потребностей обучающихся и их родителей,</li> <li>- анализ состояния образовательной деятельности в школе,</li> <li>- выявление приоритетных направлений развития школы,</li> <li>- приведение образовательной системы школы в соответствие с задачами программы развития,</li> <li>- обеспечение необходимых ресурсов для основного этапа реализации программы.</li> </ul> <p><b>II этап (2023-2026 гг.) – основной (реализующий):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- реализация проектов,</li> <li>- нормативно-правовое сопровождение реализации Программы развития,</li> <li>- осуществление системы мониторинга реализации Программы, текущий анализ промежуточных результатов.</li> </ul> <p><b>Третий этап (2027г.) – аналитико-обобщающий:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- итоговая диагностика реализации основных программных мероприятий,</li> <li>- анализ итоговых результатов мониторинга реализации Программы, отслеживание, корректировка и обобщение результатов реализации Программы развития,</li> <li>- обобщение позитивного опыта проведения программных мероприятий,</li> <li>- определение целей, задач и направлений стратегии дальнейшего развития школы.</li> </ul>
<p><b>Механизм реализации программы</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- демократизация управления;</li> <li>- стимулирование самостоятельности всех участников преобразований в школе;</li> <li>- совершенствование системы школьного ученического самоуправления;</li> <li>- обеспечение сотрудничества в принятии решений на всех</li> </ul>

	<p>этапах и ступенях деятельности;</p> <p>- привлечение родительской общественности через работу Управляющего совета школы</p>
<b>Ресурсное обеспечение реализации программы</b>	<p>1) Финансовое обеспечение</p> <p>2) Материально-техническое обеспечение</p> <p>3) Кадровое обеспечение</p> <p>4) Информационное обеспечение</p> <p>5) Методическое обеспечение</p> <p>6) Взаимодействие с социальными партнерами</p>
<b>Объём и источники финансирования</b>	<p>Программа будет финансироваться за счёт средств регионального, муниципального бюджетов, внебюджетных средств.</p> <p>Объём финансирования Программы будет уточняться при формировании городского и областного бюджетов на очередной финансовый год.</p>
<b>Порядок управления реализацией Программы</b>	<p>Согласование Программы развития осуществляется департаментом образования администрации г.Липецка</p> <p>Школьные методические кафедры, рабочие группы – осуществление руководства проектами</p> <p>Корректировка Программы развития осуществляется Педагогическим советом школы.</p> <p>Управление реализацией Программы осуществляется директором.</p>
<b>Ожидаемые результаты реализации Программы</b>	<p>Школа предоставляет учащимся качественное образование, соответствующее требованиям ФГОС ОО, что подтверждается через независимые формы аттестации.</p> <p>Выпускники школы конкурентоспособны в системе высшего и среднего профессионального образования.</p> <p>В школе действует воспитательная система, адекватная потребностям времени.</p> <p>В школе работает высокопрофессиональный творческий педагогический коллектив. Педагоги школы применяют в своей практике современные технологии обучения;</p> <p>Школа представляет собой единое смысловое пространство, в рамках которого у обучающихся формируется цифровая культура, имеются возможности для их «цифровой реализации».</p> <p>Школа имеет широкие партнерские связи с системой дополнительного образования, с ведущими образовательными организациями региона.</p> <p>Школа востребована потребителями и они удовлетворены её услугами.</p>

## 2. Информационно-аналитическая справка об образовательном учреждении

<b>Полное наименование учреждения в соответствии с Уставом</b>	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение средняя школа №61 имени М.И.Неделина города Липецка
<b>Краткое название ОУ</b>	МБОУ СШ №61 г.Липецка
<b>Год открытия</b>	1982
<b>Местонахождение ОУ (адрес, телефон, факс, E-mail)</b>	398059, г.Липецк, ул. Мичурина, 22 тел. (4742) 23-55-01 факс: +7 (4742) 235501 E-mail: <a href="mailto:sosch61@yandex.ru">sosch61@yandex.ru</a>
<b>Адрес (а) осуществления образовательной деятельности</b>	398059, г.Липецк, ул. Мичурина, 22
<b>Лицензия на право ведения образовательной деятельности</b>	Лицензия № 1147 от 02.02.2016
<b>Свидетельство о государственной аккредитации</b>	Свидетельство о государственной аккредитации №182 от 01.03.2016 Срок действия – бессрочно (приказ УОиН от 01.03.2022 № 67-пп)
<b>Учредитель</b>	Департамент образования администрации города Липецка Адрес учредителя: 398032, г. Липецк, ул. Космонавтов, д. 56 корп. а Телефон: (4742) 30-96-01 факс: (4742)34-99-09 E-mail: <a href="mailto:doal@lipetsk.ru">doal@lipetsk.ru</a>
<b>Руководитель ОУ</b>	Беляев Евгений Владимирович

### 3. Проблемно-ориентированный анализ результатов реализации предыдущей Программы развития

Направление	Результат	Выявленные проблемы
<p>ФГОС общего образования, качество образования</p>	<p>Сформирована и реализуется нормативная база МБОУ СШ №61 в соответствии с требованиями ФГОС общего образования.</p> <p>Разработаны и утверждены основные образовательные программы школы для всех уровней общего образования.</p> <p>Определен список и проведена закупка учебников и учебных пособий на всех уровнях общего образования.</p> <p>Проводится внешний мониторинг 9-х, 11-х классов через систему ГИА.</p> <p>Проводится внешний мониторинг среди учащихся 4-8-х, 11-х классов через систему ВПР. Ежегодно расширяется диапазон классов, которые принимают участие в ВПР по всем предметам, определенным Рособнадзором.</p> <p>Проводится внутренний мониторинг качества образования в соответствии с Положением о ВСОКО.</p> <p>Проводится работа с детьми, проявляющими особые способности, и высокомотивированными учащимися. Учащиеся участвуют в предметных конкурсах, олимпиадах.</p> <p>Обеспечена публичная отчетность о ходе и результатах деятельности школы – отчеты по результатам самообследования, по результатам выполнения муниципального задания.</p>	<p>Недостаточная эффективность образовательного процесса, выражающаяся в невысоких показателях качества знаний учащихся. Снижение мотивации к обучению у обучающихся.</p> <p>Несоответствие внутренней системы оценки качества внешним процедурам измерения образовательных результатов обучающихся.</p> <p>Низкая результативность участия обучающихся в интеллектуальных конкурсах, олимпиадах, в т.ч. во ВсОШ</p> <p>Низкий уровень функциональной грамотности у обучающихся.</p> <p>1-е и 5-е классы, обучающиеся по обновленным ФГОС НОО и ООО, не обеспечены учебниками и учебными пособиями, соответствующими ФГОС-2021 (объективная причина: на момент формирования заказа учебной литературы на 2022-2023 учебный год новый федеральный перечень учебников не был утвержден).</p>
<p>Воспитательная работа</p>	<p>Формируется система воспитательных мероприятий, создающих благоприятные условия для всестороннего развития личности учащихся.</p> <p>Формируются школьные традиции, способствующие всестороннему развитию личности учащихся, их активной деятельностной позиции.</p> <p>Развивается система ученического самоуправления.</p> <p>Созданы группы в социальных сетях для освещения проводимых мероприятий.</p> <p>Создана школьная служба примирения «Ладья».</p> <p>Организована работа спортивных секций.</p>	<p>Недостаточный уровень взаимодействия семьи и школы (процент посещений родительских собраний, общешкольных мероприятий – 40-60%).</p> <p>Низкий уровень информационной и социальной компетенций отдельных классных руководителей при взаимодействии с родителями (законными представителями) учащихся.</p> <p>Недостаточное число классных руководителей (35%), которые активно привлекают учащихся к участию в конкурсах, фестивалях, олимпиадах.</p> <p>Низкая активность учащихся (30-40%) по их</p>

	<p>Привлекаются родители к образовательной и воспитательной деятельности школы.</p> <p>Проведено изучение общественного мнения об уровне удовлетворенности деятельностью школы.</p>	<p>включению в творческие группы по интересам, за исключением высокомотивированных учащихся.</p> <p>Низкая результативность участия в мероприятиях по спортивным направлениям деятельности (1-2 призовых места за учебный год).</p> <p>Низкий охват учащихся (25-35%) дополнительными общеобразовательными программами технической и естественно-научной направленности.</p>
Информатизация	<p>Информационная база школы оснащена:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- электронной почтой,</li> <li>- локальной сетью,</li> <li>- выходом в Интернет во всех учебных и административных кабинетах, библиотеке,</li> <li>- разработан и действует школьный сайт,</li> <li>- разработана и действует официальная группа школа в социальной сети «ВКонтакте».</li> </ul> <p>Освоение педагогами ИС «БАРС.Web – Электронная школа».</p> <p>С 2021 года в школе функционирует региональная площадка «IT-bit».</p>	<p>Слабая активность включения отдельных педагогов в работу по формированию ИОС школы.</p> <p>«Цифровой барьер» между педагогами и обучающимися.</p> <p>Недостаточная сформированность навыков цифровой гигиены у педагогов и обучающихся.</p>
Кадры	<p>Сформирован и укомплектован кадровый педагогический и управленческий состав с целью обеспечения реализации ООП всех уровней и видов образования в соответствии с ФГОС общего образования.</p> <p>Разработаны в соответствии с требованиями ФГОС и новыми квалификационными характеристиками должностные инструкции работников.</p> <p>Создан и ежегодно реализуется план-график повышения квалификации педагогических и руководящих работников школы</p> <p>Разработан и реализуется план методической работы,</p>	<p>Сильная загруженность учителей педагогической нагрузкой (большинство учителей из-за нехватки кадров имеют более 30 часов)</p> <p>Снижение доли учителей, прошедших аттестацию на квалификационную категорию.</p> <p>Недостаточная степень компетентностной готовности отдельных педагогов для профессиональной деятельности в соответствии с ФГОС ОВЗ.</p> <p>Снижение активности представления педагогами опыта работы на семинарах, ГПС, мастер-классах,</p>



	<p>обеспечивающей сопровождение ФГОС общего образования</p> <p>За последний год создана и апробируется прозрачная система стимулирования педагогов школы</p> <p>Представление опыта работы педагогов школы на публичных мероприятиях в сфере образования.</p>	<p>профессиональных сайтах и других площадках разного уровня.</p> <p>Низкий процент участия педагогов (не более 8%) в профессиональных конкурсах муниципального и регионального уровней.</p> <p>Недостаточное число педагогов (38%), у которых накоплен банк заданий по предмету для формирования функциональной грамотности обучающихся.</p>
Социальное партнерство	<p>Школа взаимодействует с различными учреждениями и организациями Липецкой области и города Липецка: ГУЗ Липецкая городская детская поликлиника № 2; КДН и ЗП Октябрьского округа г.Липецка; ФГБОУ ВО ЛГПУ им. П.П. Семенова-Тян-Шанского; ГАУ ДПО Липецкой области «Институт развития образования»; МУ «Централизованная библиотечная система»; Липецкий филиал ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации».</p> <p>Организована внеурочной деятельности учащихся с привлечением ресурсов социальных партнеров – учреждений дополнительного образования (МАО ДО ДТ «Октябрьский», МБУ ДО ЭЦ «ЭкоСфера», Государственное бюджетное учреждение дополнительного образования «Центр дополнительного образования Липецкой области», Центр поддержки одаренных детей «Стратегия»).</p>	<p>Школа имеет мало партнерских связей с образовательными, научными, культурными и др. организациями региона и совсем не имеет партнерских связей с организациями России.</p> <p>Недостаточное сетевое взаимодействие, направленное на помощь учащимся в выборе будущей специальности, подготовке к поступлению в ВУЗ.</p>
Архитектурно-пространственная среда	<p>За 2021-2022 уч.год в школе созданы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- учительская,</li> <li>- «игротека» в рекреации начальной школы на 3 этаже,</li> <li>- рекреация «Математика» на 1 этаже.</li> </ul>	<p>Недостаточная материально-техническая база школы.</p> <p>Структура и дизайн школьных помещений затрудняют организацию пространственно-развивающей среды.</p> <p>Многосменное обучение школьников.</p> <p>Снижение общего уровня культуры детей.</p>

#### 4. Цели и задачи Программы развития

Основная стратегическая цель Программы развития МБОУ СШ №61: формирование современного образовательного пространства, направленного на обеспечение устойчивой динамики качественных результатов обучающихся посредством создания механизмов мотивации, обеспечивающей активное вовлечение в образовательную, внеурочную, внеучебную деятельность, а также комплексную систему дополнительного образования.

Её достижение возможно через решение следующих задач:

- обеспечить положительную динамику качества образования обучающихся, выравнивание соответствия внутреннего и внешнего оценивания обучающихся;
- создать современное воспитательное пространство для формирования гармонично развитой личности школьника;
- сформировать единое смысловое инфраструктурное пространство школы, обеспечивающее повышение вовлеченности обучающихся к учебным и внеучебным активностям;
- сформировать в школе среду цифровой безопасности, обеспечить взаимодействие между обучающимися, учителями и родителями в атмосфере «цифрового доверия», цифровое сопровождение всех участников образовательного процесса;
- содействовать реализации принципов сопровождения и успешности как основы профессионального развития учителя и педагогического коллектива в целом;
- совершенствовать механизмы социального партнерства с ведущими образовательными организациями региона.

Достижение цели и задач Программы развития предполагается посредством реализации ряда проектов:

- «Золотой стандарт»,
- «Воспитываем, развивая!»,
- «Инфраструктура возможностей»,
- «Цифровое доверие»,
- «Непрерывное развитие»,
- «Синергия взаимодействия».

## 5. Основные проекты развития школы на 2023-2027 гг.

### 5.1. «Золотой стандарт»

Корневая проблема: отсутствие положительной динамики в достижении качества образования обучающихся, несоответствие внутренней системы оценивания обучающихся результатам внешнему оцениванию

Цель проекта: обеспечение положительной динамики качества образования обучающихся, выравнивание соответствия внутреннего и внешнего оценивания обучающихся

Задачи проекта:

1) провести модернизацию образовательных программ в части фондов оценочных средств текущего контроля, промежуточной аттестации, приведение их в актуальное состояние

2) усилить контроль за организацией и проведением стартовых и комплексных диагностических работ, провести диагностический мониторинг образовательных достижений обучающихся.

3) организовать системную работу по вовлечению обучающихся во внеурочную деятельность, в реализацию дополнительных общеразвивающих программ (в части программ олимпиадной подготовки, программ, расширяющих знания общеобразовательных предметов).

4) организовать системную работу по поддержке и выявлению одаренных детей

5) организовать системную работу по поддержке детей, имеющих низкие образовательные результаты и мотивацию

6) организовать системную работу по формированию у обучающихся метапредметных знаний, а также компетенций функциональной грамотности.

Ожидаемые результаты реализации проекта:

- промежуточная аттестация на уровне: успеваемость – не ниже 98%; качество знаний – не ниже 65%;

- соответствие внутренней и внешней экспертизы (ГИА, ВПР, НИКО и др.) не ниже 90%;

- не менее чем у 75% учащихся средний или высокий уровни сформированности функциональной грамотности;

- не менее 75% учащихся будет включено в исследовательскую и проектную деятельность;

- положительная динамика по достижению учащимися метапредметных и личностных результатов освоения ООП всех уровней;

- в школе будет работать программа поддержки талантливых детей (по различным направлениям интеллектуального, творческого, физического развития).

Дорожная карта проекта «Золотой стандарт»

Мероприятия	Сроки	Ответственные
Модуль «Реализация ФГОС общего образования»		
2-ое п/г 2022-2023 уч.г.		
Работа на базе школы групп олимпиадной подготовки ЦПОД «Стратегия»	09.01.2023 -30.05.2023	зам.директора Вовденко О.Л., классные руководители
Формирование фонда оценочных средств для 5-х классов в соответствии с ФГОС-2021	09.01.2023 -30.03.2023	зам.директора Вовденко О.Л., руководители МК, педагоги
Разработка на основе ФОП основной образовательной программы (далее – ООП) среднего общего образования МБОУ СШ №61	10.01.2023- 30.03.2023	зам.директора Вовденко О.Л. и Пушилина Е.И.

Определение списка УМК, необходимых для реализации ФГОС ОО и проведение закупки учебников и учебных пособий на 2023-2024 учебный год	01.02.2023-25.02.2023	педагог-библиотекарь Осина Е.А., зам.директора Вовденко О.Л., гл.бухгалтер Миронова С.Н.
Декада естественно-математических дисциплин, технологии, физической культуры и ОБЖ	13.02.2023-22.02.2023	зам.директора Вовденко О.Л., руководитель МК Харламова Е.С.
Декада социально-гуманитарных и эстетических дисциплин	27.02.2023-10.03.2023	зам.директора Вовденко О.Л., руководитель МК Ромаментьева В.А.
Внесение изменений в ООП НОО, ООП ООО, АООП ООО, ООП СОО (11 кл.) на 2023-2024 учебный год	01.04.2023-28.06.2023	зам.директора Вовденко О.Л., Степанова Е.Н. и Пушилина Е.И.
Участие в муниципальной компетентностной олимпиаде (определение уровня достижения метапредметных результатов)	05.03.2023-25.04.2023	зам.директора Вовденко О.Л., классные руководители
Школьный фестиваль проектов	15.03.2023-20.04.2023	зам.директора Пушилина Е.И., методист Батищев Р.Ю.
Участие в открытых олимпиадах для школьников Липецкой области	05.04.2023-30.05.2023	зам.директора Вовденко О.Л., учителя-предметники
Участие в мероприятиях городского клуба одаренных детей «Новое время»	09.01.2023-30.05.2023	зам.директора Вовденко О.Л., Хвостова Л.А., педагог-организатор
Участие в олимпиадах, конкурсах, фестивалях различных уровней	09.01.2023-30.05.2023	зам.директора Вовденко О.Л. и Хвостова Л.А., педагог-организатор
Анализ достижения результатов освоения ООП общего образования, соответствия внутренней и внешней оценок качества образования за 2022-2023 учебный год и разработка плана ВСОКО на 2023-2024 учебный год с учетом выявленных проблем	25.05.2023-19.06.2023	курирующие заместители директора
Утверждение ООП общего образования, плана ВСОКО на 2023-2024 учебный год	25.08.2023-31.08.2023	администрация
Изучение, корректировка (по необходимости), анализ нормативно-правовой базы, отражающей достижение учащимися предметных результатов освоения ООП (прежде всего «Положение о формах, периодичности, порядке проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации учащихся»)	25.08.2023-31.08.2023	администрация, руководители МК
2023-2024 уч.г.		
Реализация плана ВСОКО на 2023-2024 учебный год	01.09.2023-19.06.2024	администрация

Работа на базе школы групп олимпиадной подготовки ЦПОД «Стратегия»	01.09.2023-30.05.2024	зам.директора Вовденко О.Л., классные руководители
Участие во всероссийской олимпиаде школьников (ВсОШ)	15.09.2023-01.03.2024	зам.директора, руководители МК, педагоги
Формирование фонда оценочных средств для 2-х, 6-х, 10-х классов в соответствии с ФГОС-2021	28.08.2023-01.11.2023	зам.директора, руководители МК, педагоги
Декада начальных классов	10.10.2024-20.10.2024	зам.директора, руководитель МК
Определение списка УМК, необходимых для реализации ФГОС ОО и проведение закупки учебников и учебных пособий на 2024-2025 учебный год	01.02.2024-25.02.2024	педагог-библиотекарь, зам.директора, гл.бухгалтер
Тематический марафон	01.02.2024-25.02.2024	администрация, руководители МК
Декада естественно-математических дисциплин, технологии, физической культуры и ОБЖ	10.03.2024-17.03.2024	зам.директора, руководители МК
Декада социально-гуманитарных и эстетических дисциплин	10.04.2024-17.04.2024	зам.директора, руководители МК
Участие в муниципальной компетентностной олимпиаде (определение уровня достижения метапредметных результатов)	05.03.2024-25.04.2024	зам.директора, классные руководители
Фестиваль проектов	15.03.2024-20.04.2024	зам.директора, методист
Участие в открытых олимпиадах для школьников Липецкой области	05.04.2024-30.05.2024	зам.директора, учителя-предметники
Участие в мероприятиях городского клуба одаренных детей «Новое время»	01.09.2023-30.05.2024	зам.директора, педагог-организатор
Участие в олимпиадах, конкурсах, фестивалях различных уровней	01.09.2023-30.05.2024	зам.директора, педагог-организатор
Внесение изменений в ООП НОО, ООП ООО, ООП СОО, АООП ООО на 2024-2025 учебный год	01.03.2024-28.05.2024	зам.директора, руководители МК
Анализ достижения результатов освоения ООП общего образования, соответствия внутренней и внешней оценок качества образования за 2023-2024 учебный год и разработка плана ВСОКО на 2024-2025 учебный год с учетом выявленных проблем	25.05.2024-19.06.2024	курирующие заместители директора
Утверждение ООП общего образования, плана ВСОКО на 2024-2025 учебный год	25.08.2024-31.08.2024	администрация
Изучение, корректировка (по необходимости), анализ нормативно-правовой базы, отражающей достижение учащимися предметных результатов освоения ООП	25.08.2024-31.08.2024	зам.директора, руководители МК, педагоги
2024-2025 уч.г.		
Формирование фонда оценочных средств для 3-х, 7-х, 11-х классов в соответствии с ФГОС-2021	28.08.2024-01.11.2024	зам.директора, руководители МК, педагоги
Реализация плана ВСОКО на 2024-2025 учебный год	01.09.2024-19.06.2025	администрация
Работа на базе школы групп олимпиадной подготовки ЦПОД «Стратегия»	01.09.2024-30.05.2025	зам.директора Вовденко О.Л.,

		классные руководители
Участие во всероссийской олимпиаде школьников (ВсОШ)	15.09.2024-01.03.2025	зам.директора, руководители МК, педагоги
Декада начальных классов	10.10.2024-20.10.2024	зам.директора, руководитель МК
Метапредметная декада «Что или кто правит миром?»	17.11.2024-27.11.2024	зам.директора, руководители МК
Определение списка УМК, необходимых для реализации ФГОС ОО и проведение закупки учебников и учебных пособий на 2025-2026 учебный год	01.02.2025-25.02.2025	педагог-библиотекарь, зам.директора, гл.бухгалтер
Тематический марафон	01.02.2025-25.02.2025	администрация, руководители МК
Фестиваль наук (естественно-математическая кафедра)	10.03.2024-17.03.2024	зам.директора, руководители МК
Фестиваль наук-2 (социально-гуманитарная кафедра)	10.04.2024-17.04.2024	зам.директора, руководители МК
Участие в муниципальной компетентностной олимпиаде (определение уровня достижения метапредметных результатов)	05.03.2025-25.04.2025	зам.директора, классные руководители
Фестиваль проектов	15.03.2025-20.04.2025	зам.директора, методист
Участие в открытых олимпиадах для школьников Липецкой области	05.04.2025-30.05.2025	зам.директора, учителя-предметники
Участие в мероприятиях городского клуба одаренных детей «Новое время»	01.09.2024-30.05.2025	зам.директора, педагог-организатор
Участие в олимпиадах, конкурсах, фестивалях различных уровней	01.09.2024-30.05.2025	зам.директора, педагог-организатор
Внесение изменений в ООП НОО, ООП ООО, ООП СОО, АООП ООО на 2025-2026 учебный год	01.04.2025-28.05.2025	зам.директора, руководители МК
Анализ достижения результатов освоения ООП общего образования, соответствия внутренней и внешней оценок качества образования за 2024-2025 учебный год и разработка плана ВСОКО на 2025-2026 учебный год с учетом выявленных проблем	25.05.2025-19.06.2025	курирующие заместители директора
Утверждение ООП общего образования, плана ВСОКО на 2025-2026 учебный год	25.08.2025-31.08.2025	администрация
Изучение, корректировка (по необходимости), анализ нормативно-правовой базы, отражающей достижение учащимися предметных результатов освоения ООП	25.08.2025-31.08.2025	администрация, руководители МК, педагоги
2025-2026 уч.г.		
Реализация плана ВСОКО на 2025-2026 учебный год	01.09.2025-19.06.2026	администрация
Формирование фонда оценочных средств для 4-х, 8-х классов в соответствии с ФГОС-2021	28.08.2025-01.11.2025	зам.директора, руководители МК, педагоги
Работа на базе школы групп олимпиадной подготовки ЦПОД «Стратегия»	01.09.2025-30.05.2026	зам.директора, классные руководители
Участие во всероссийской олимпиаде школьников (ВсОШ)	15.09.2025-01.03.2026	зам.директора, руководители МК, педагоги

Тематические недели	1 раз в четверть	зам.директора, руководители МК
Определение списка УМК, необходимых для реализации ФГОС ОО и проведение закупки учебников и учебных пособий на 2026-2027 учебный год	01.02.2026-25.02.2026	педагог-библиотекарь, зам.директора, гл.бухгалтер
Тематический марафон	01.03.2026-25.03.2026	администрация, руководители МК
Участие в муниципальной компетентностной олимпиаде (определение уровня достижения метапредметных результатов)	05.03.2026-25.04.2026	зам.директора, классные руководители
Фестиваль проектов	15.03.2026-20.04.2026	зам.директора, методист
Участие в открытых олимпиадах для школьников Липецкой области	05.04.2026-30.05.2026	зам.директора, учителя-предметники
Участие в мероприятиях городского клуба одаренных детей «Новое время»	01.09.2025-30.05.2026	зам.директора, педагог-организатор
Участие в олимпиадах, конкурсах, фестивалях различных уровней	01.09.2025-30.05.2026	зам.директора, педагог-организатор
Внесение изменений в ООП НОО, ООП ООО, ООП СОО, АООП ООО на 2026-2027 учебный год	01.04.2026-28.05.2026	зам.директора, руководители МК
Анализ достижения результатов освоения ООП общего образования, соответствия внутренней и внешней оценок качества образования за 2025-2026 учебный год и разработка плана ВСОКО на 2026-2027 учебный год с учетом выявленных проблем	25.05.2026-19.06.2026	курирующие заместители директора
Утверждение ООП общего образования, плана ВСОКО на 2025-2026 учебный год	25.08.2026-31.08.2026	администрация
Изучение, корректировка (по необходимости), анализ нормативно-правовой базы, отражающей достижение учащимися предметных результатов освоения ООП	25.08.2026-31.08.2026	администрация, руководители МК, педагоги
2026-2027 уч.г.		
Реализация плана ВСОКО на 2026-2027 учебный год	01.09.2026-19.06.2027	администрация
Формирование фонда оценочных средств для 9-х классов в соответствии с ФГОС-2021	28.08.2026-01.11.2026	зам.директора, руководители МК, педагоги
Работа на базе школы групп олимпиадной подготовки ЦПОД «Стратегия»	01.09.2026-30.05.2026	зам.директора, классные руководители
Участие во всероссийской олимпиаде школьников (ВсОШ)	15.09.2026-01.03.2027	зам.директора, руководители МК, педагоги
Тематические недели	1 раз в четверть	зам.директора, руководители МК
Определение списка УМК, необходимых для реализации ФГОС ОО и проведение закупки учебников и учебных пособий на 2027-2028 учебный год	01.02.2027-25.02.2027	педагог-библиотекарь, зам.директора, гл.бухгалтер
Тематический марафон	01.03.2027-25.03.2027	администрация, руководители МК
Участие в муниципальной компетентностной олимпиаде (определение уровня достижения метапредметных результатов)	05.03.2027-25.04.2027	зам.директора, классные руководители

Фестиваль проектов	15.03.2027-20.04.2027	зам.директора, методист
Участие в открытых олимпиадах для школьников Липецкой области	05.04.2027-30.05.2027	зам.директора, учителя-предметники
Участие в мероприятиях городского клуба одаренных детей «Новое время»	01.09.2026-30.05.2027	зам.директора, педагог-организатор
Участие в олимпиадах, конкурсах, фестивалях различных уровней	01.09.2026-30.05.2027	зам.директора, педагог-организатор
Внесение изменений в ООП НОО, ООП ООО, ООП СОО, АООП ООО на 2027-2028 учебный год	01.04.2027-28.05.2027	зам.директора, руководители МК
Анализ достижения результатов освоения ООП общего образования, соответствия внутренней и внешней оценок качества образования за 2026-2027 учебный год и разработка плана ВСОКО на 2027-2028 учебный год с учетом выявленных проблем	25.05.2027-19.06.2027	курирующие заместители директора
Утверждение ООП общего образования, плана ВСОКО на 2027-2028 учебный год	25.08.2027-31.08.2027	администрация
Изучение, корректировка (по необходимости), анализ нормативно-правовой базы, отражающей достижение учащимися предметных результатов освоения ООП	25.08.2027-31.08.2027	администрация, руководители МК, педагоги
1 п/г 2027-2028 уч.г.		
Реализация плана ВСОКО на 2027-2028 учебный год	01.09.2027-19.06.2028	администрация
Работа на базе школы групп олимпиадной подготовки ЦПОД «Стратегия»	01.09.2027-30.12.2027	зам.директора, классные руководители
Участие во всероссийской олимпиаде школьников (ВсОШ)	15.09.2027-01.12.2027	зам.директора, руководители МК, педагоги
Декада начальных классов	10.10.2027-20.10.2027	зам.директора, руководитель МК
Участие в мероприятиях городского клуба одаренных детей «Новое время»	01.09.2027-30.12.2027	зам.директора, педагог-организатор
Участие в олимпиадах, конкурсах, фестивалях различных уровней	01.09.2027-30.12.2027	зам.директора, педагог-организатор
Педсовет «Проект "Золотой стандарт": итоги, проблемы, перспективы»	27.10.2027-01.11.2027	администрация
Проблемно-ориентированный анализ деятельности по реализации проекта «Золотой стандарт» за 2023-2027 гг.	15.11.2027-29.11.2027	администрация
<b>Модуль «Функциональная грамотность»</b>		
Формирование функциональной грамотности обучающихся в рамках: - урочной деятельности, - курсов внеурочной деятельности, - воспитательных мероприятий, - методических недель по функциональной грамотности	09.01.2023-25.12.2027	зам.директора Степанова Е.Н. учителя-предметники, классные руководители
Создание рабочей группы «Функциональная грамотность»	09.01.2023-19.01.2023	зам.директора Вовденко О.Л., руководители МК, педагоги
Деятельность рабочей группы «Функциональная грамотность»: разработка измерительных материалов	09.01.2023-29.01.2023	зам.директора Степанова Е.Н. и



для оценки уровня функциональной грамотности обучающихся		Вовденко О.Л., члены рабочей группы
Проведение мероприятий по формированию функциональной грамотности в рамках декад методических кафедр	13.02.2023 – 10.03.2023	зам.директора Вовденко О.Л. и Степанова Е.Н., руководители МК
Проведение диагностики обучающихся (в т.ч. на федеральной платформе РЭШ <a href="https://fg.reshe.edu.ru">https://fg.reshe.edu.ru</a> ) с целью определения уровня сформированности функциональной грамотности	10.04.2023- 25.05.2023	зам.директора Степанова Е.Н., педагоги
Деятельность рабочей группы «Функциональная грамотность»: разработка программ внеурочной деятельности по функциональной грамотности для 9-11 классов и реализация программ по функциональной грамотности в 1-11-х классах.	01.08.2023- 29.05.2024	ам.директора Степанова Е.Н. и Вовденко О.Л., члены рабочей группы
Неделя читательской грамотности и креативного мышления	17.11.2023- 27.11.2023	зам.директора Вовденко О.Л. и Степанова Е.Н., руководители МК
Неделя естественнонаучной грамотности и глобальных компетенций	10.02.2024- 17.02.2024	зам.директора Вовденко О.Л. и Степанова Е.Н., руководители МК
Неделя математической и финансовой грамотности	10.03.2024- 17.03.2024	зам.директора Вовденко О.Л. и Степанова Е.Н., руководители МК
Педагогические мастер-классы по формированию функциональной грамотности, мастер-классы по технологиям обучения	10.04.2024 – 17.04.2024	Руководители МК и педагоги
Проведение диагностики обучающихся (в т.ч. на федеральной платформе РЭШ <a href="https://fg.reshe.edu.ru">https://fg.reshe.edu.ru</a> ) с целью определения уровня сформированности функциональной грамотности	10.04.2024- 25.05.2024	зам.директора Степанова Е.Н., педагоги
Деятельность рабочей группы «Функциональная грамотность»: пополнение банка заданий по формированию функциональной грамотности.	01.09.2024- 29.05.2025	зам.директора, члены рабочей группы
Разработка и проведение образовательных квестов по формированию функциональной грамотности	01.09.2024- 29.05.2025	зам.директора, руководители МК, педагоги
Проведение диагностики обучающихся (в т.ч. на федеральной платформе РЭШ <a href="https://fg.reshe.edu.ru">https://fg.reshe.edu.ru</a> ) с целью определения уровня сформированности функциональной грамотности	10.04.2025- 25.05.2025	зам.директора, педагоги
Проведение Дней функциональной грамотности	01.09.2025- 29.05.2026	зам.директора, руководители МК, педагоги
Проведение диагностики обучающихся (в т.ч. на федеральной платформе РЭШ <a href="https://fg.reshe.edu.ru">https://fg.reshe.edu.ru</a> ) с целью определения уровня сформированности функциональной грамотности	10.04.2026- 25.05.2026	зам.директора, педагоги

Деятельность рабочей группы «Функциональная грамотность»	01.09.2026-29.05.2027	зам.директора, члены рабочей группы
Разработка и проведение образовательных мероприятий по формированию функциональной грамотности	01.09.2026-29.05.2027	зам.директора, руководители МК, педагоги
Проведение диагностики обучающихся (в т.ч. на федеральной платформе РЭШ <a href="https://fg.reshe.edu.ru">https://fg.reshe.edu.ru</a> ) с целью определения уровня сформированности функциональной грамотности	10.04.2027-25.05.2027	зам.директора, педагоги
<b>Модуль «Откликающаяся система»</b>		
Разработка рабочих программ по учебным предметам с учетом подготовки к ОГЭ и ЕГЭ.	август	зам.директора Вовденко О.Л., Пушилина Е.И., учителя-предметники
Проведение заседаний методических кафедр «Анализ результатов ГИА». Проблемы преподавания отдельных элементов содержания учебных предметов в рамках подготовки к ОГЭ, ЕГЭ.	август	зам.директора Пушилина Е.И., руководители МК
Составление графика консультаций, дополнительных занятий по подготовке к ОГЭ, ЕГЭ по общеобразовательным предметам.	сентябрь	зам.директора Пушилина Е.И., учителя-предметники
Проведение профориентационной работы (на классных часах) по выбору обучающимися предметов для сдачи ОГЭ, ЕГЭ	сентябрь-февраль	зам.директора Пушилина Е.И., классные руководители
Организация индивидуальных консультаций для родителей (законных представителей) обучающихся 9-х и 11-х классов по вопросам организации и проведения ГИА	в течение учебного года	зам.директора Пушилина Е.И., классные руководители
Проведение школьных родительских собраний по вопросам организации и проведения ГИА (при наличии информации).	в течение учебного года	зам.директора Пушилина Е.И., классные руководители
Проведение диагностических работ по предметам, выбранным для сдачи экзаменов по выбору в формате ОГЭ и ЕГЭ среди обучающихся 9-х и 11-х классов.	ноябрь-декабрь, февраль-март	зам.директора Пушилина Е.И., учителя-предметники
Разработка учителями-предметниками индивидуальных образовательных маршрутов для выпускников, не прошедших минимального порога при тренировочном тестировании	ноябрь-декабрь, февраль-март	зам.директора Пушилина Е.И., учителя-предметники
Диагностика трудностей обучающихся при подготовке к ГИА школьным педагогом-психологом	в течение учебного года	педагог-психолог Антипова М.С.
«Психологическая подготовка к ГИА обучающихся 9-х и 11-х классов»	в течение учебного года	педагог-психолог Антипова М.С.
Организация индивидуальной работы с родителями (законными представителями) обучающихся, входящих в «группу риска»	в течение учебного года	зам.директора Пушилина Е.И., классные руководители
Контроль за качеством знаний учащихся 9-х, 11-х классов, выполнением образовательных программ.	в течение учебного года	зам.директора Пушилина Е.И.

Дополнительные занятия с обучающимися по подготовке к ОГЭ и ЕГЭ, ликвидации пробелов в знаниях	в течение учебного года	зам.директора Пушилина Е.И., учителя-предметники
Рассмотрение итогов ГИА-9, ГИА-11 на школьных методических кафедрах, методическом совете и обсуждение подготовки к ЕГЭ и ОГЭ	в течение учебного года	зам.директора Пушилина Е.И., руководители МК
Оказание методической и консультационной поддержки учителям-предметникам, посткурсовое сопровождение, участие в вебинарах, посвященных ГИА. Устранение выявленных дефицитов в преподавании предметов.	в течение учебного года	зам.директора Пушилина Е.И., руководители МК
Проведение мастер-классов, семинаров, совещаний с обсуждением проблемных тем по подготовке к ГИА, обмен опытом по ликвидации пробелов в знаниях учащихся.	в течение учебного года	зам.директора Пушилина Е.И., руководители МК
Проведение анкетирования обучающихся и родителей по вопросам проведения ГИА	в течение учебного года	зам.директора Пушилина Е.И., классные руководители
Разработка учителями-предметниками индивидуальных образовательных маршрутов для неуспевающих учащихся и учащихся, желающих улучшить свою успеваемость	в течение учебного года	зам.директора Пушилина Е.И., учителя-предметники
Организация и проведение дополнительных групповых и индивидуальных занятий, консультаций: - с неуспевающими; - с одаренными выпускниками.	в течение учебного года	зам.директора Пушилина Е.И., учителя-предметники
Информирование родителей слабоуспевающих выпускников о результатах их обученности по предметам, посещения ими консультаций и дополнительных занятий.	в течение учебного года	зам.директора Пушилина Е.И., учителя-предметники
Доведение до сведения родителей (законных представителей) под роспись результатов ДР, ВПР и пробных экзаменов по предметам	в течение учебного года	зам.директора Пушилина Е.И., учителя-предметники
Модуль «Формирование метапредметных компетенций у обучающихся посредством реализации проектной деятельности» (РИП)		
Проведение диагностики учащихся 3а класса	15.01.2023-05.02.2023	члены рабочей группы РИП
Педагогический совет «Реализация инновационных проектов в 2022-2023 кч.году»: представление опыта работы РИП	17.03.2023	зам.директора Вовденко О.Л., Кубышина С.В., Батищев Р.Ю.
Представление опыта работы РИП в рамках Единого методического дня в системе образования г.Липецка	23.03.2023	Вовденко О.Л., Кубышина С.В., Батищев Р.Ю.
Разработка и апробация методических кейсов, включающих межпредметные проектные задания по предметам, имеющим смежную направленность для 3 класса	01.04.2023-20.05.2023	Батищев Р.Ю., учителя-предметники
Представление опыта работы РИП в рамках регионального семинара «Урок родного языка»	24.04.2023	Вовденко О.Л., Кубышина С.В., Батищев Р.Ю.
Проведение анализа эффективности и результативности	01.06.2023	члены рабочей группы

реализации мероприятий РИП за 2022-2023 учебный год	- 31.08.2023	РИП
Разработка методических кейсов, включающих межпредметные проектные задания по предметам, имеющим смежную направленность (социально-экономическим, естественнонаучным), для 5 класса	20.08.2023 - 10.10.2023	Батищев Р.Ю., учителя-предметники
Представление опыта работы РИП в рамках проекта «Взаимообучение городов»	28.09.2023	Беляев Е.В., Вовденко О.Л., Батищев Р.Ю., Кубышина С.В.
Проведение входной диагностики учащихся 5 класса	01.10.2023- 10.10.2023	члены рабочей группы РИП
Апробация практики проектного обучения в 5 классе в рамках отдельных циклов	11.10.2023- 27.12.2023	члены рабочей группы РИП
Проведение диагностики учащихся 5 класса	15.01.2024- 05.02.2024	члены рабочей группы РИП
Разработка методических кейсов, включающих межпредметные проектные задания по предметам, имеющим смежную направленность (социально-экономическим, естественнонаучным), для 5 класса	01.04.2024- 20.05.2024	Батищев Р.Ю., учителя-предметники
Проведение анализа эффективности и результативности реализации мероприятий РИП за 2023-2024 учебный год	01.06.2024 - 31.08.2024	члены рабочей группы РИП
Внедрение проектного метода обучения в учебный процесс (начальная, основная школа)	01.09.2024 - 25.12.2024	члены рабочей группы РИП
Количественный и качественный анализ итогов реализации проекта РИП	01.11.2024 - 31.12.2024	члены рабочей группы РИП
<b>Модуль «Формирующая образовательная среда»</b>		
Реализация безотметочного обучения (система «зачёт-незачёт») по музыке (1-6 кл.), ИЗО (1-6 кл.), технологии (1-4 кл.), физической культуре (1-6, 10 кл.), ОРКСЭ (4 кл.), ОДНКНР (5 кл.), индивид. проект (10 кл.)	01.09.2022- 30.05.2023	администрация
Школьный конкурс проектов «Школа моей мечты» по преобразованию предметно-пространственной среды школы (начальная школа, 2 этаж)	03.03.2023- 31.05.2023	администрация
Диагностика образовательных потребностей и мотивов обучающихся	11.05.2023- 30.05.2023	педагог-психолог Антипова М.С.
Реализация безотметочного обучения (система «зачёт-незачёт») по музыке (1-6 кл.), ИЗО (1-6 кл.), технологии (1-4 кл.), физической культуре (1-6, 10 кл.), ОРКСЭ (4 кл.), ОДНКНР (5 кл.), индивид. проект (10 кл.)	01.09.2023- 30.05.2027	администрация
Школьный конкурс проектов «Школа моей мечты» по преобразованию предметно-пространственной среды школы	03.03.2024- 31.05.2024	администрация
Диагностика образовательных потребностей и мотивов обучающихся	11.05.2024- 30.05.2024	педагог-психолог Антипова М.С.
Апробация инструментария формирующего оценивания	01.09.2024- 30.05.2025	зам.директора, руководители МК, педагоги
Диагностика образовательных потребностей и мотивов	11.05.2025-	педагог-психолог

обучающихся	30.05.2025	Антипова М.С.
Использование технологии формирующего оценивания	01.09.2025- 30.05.2027	зам.директора, руководители МК, педагоги
Диагностика образовательных потребностей и мотивов обучающихся	11.05.2026- 30.05.2026	педагог-психолог Антипова М.С.
Участие в мероприятиях проекта «Формирующая образовательная среда»: семинары, тренинги, конкурсы и др.	01.09.2023- 30.05.2027	администрация, педколлектив
<b>Модуль «Русский язык для детей-билингвов»</b>		
Формирование рабочей группы по реализации Lean-проекта «Русский язык для детей-билингвов»	09.01.2023- 19.01.2023	зам.директора Вовденко О.Л., руков. раб. группы Магеррамова С.А.
Деятельность рабочей группы по реализации Lean-проекта «Русский язык для детей-билингвов»	20.01.2023 – 30.05.2023	руков. раб. группы Магеррамова С.А., члены рабочей группы
Представление опыта работы по Lean-проекту в рамках регионального семинара «Урок родного языка»	24.04.2023	ам.директора Вовденко О.Л., руков. раб. группы Магеррамова С.А.
Деятельность рабочей группы по реализации Lean-проекта «Русский язык для детей-билингвов»	01.09.2023- 27.12.2023	руков. раб. группы Магеррамова С.А., члены рабочей группы

## 5.2. «Воспитываем, развивая!»

Корневая проблема: низкий уровень вовлеченности школьников и родителей во внеучебные мероприятия вследствие низкой мотивации

Цель проекта: создание современного воспитательного пространства для формирования гармонично развитой личности школьника

### Задачи проекта

1. Реализовывать воспитательные возможности общешкольных ключевых дел, поддерживать традиции их коллективного планирования, организации, проведения и анализа в школьном сообществе;

2. Вовлекать школьников в кружки, секции, клубы, студии и иные объединения, работающие по школьным программам внеурочной деятельности, реализовывать их воспитательные возможности;

3. Использовать в воспитании детей возможности школьного урока, поддерживать использование на уроках интерактивных форм занятий с учащимися;

4. Инициировать и поддерживать ученическое самоуправление – как на уровне школы, так и на уровне классных сообществ;

5. Реализовывать воспитательные возможности мероприятий, приуроченных к памятным датам;

6. Поддерживать деятельность функционирующих на базе школы детских общественных объединений и организаций;

7. Организовывать для школьников экскурсии, походы и реализовывать их воспитательный потенциал;

8. Организовать работу школьных медиа, реализовывать их воспитательный потенциал;

9. Организовывать работу с семьями школьников, их родителями или законными представителями, направленную на совместное решение проблем личностного развития детей.

### Ожидаемые результаты проекта

- не менее 70% учащихся задействовано в работе органов ученического самоуправления в школе;

- 100% детей, состоящих на ИПР, вовлеченных в досуговую деятельность (от общего количества детей, стоящих на ИПР);

- не менее 85% учащихся и родителей (законных представителей) удовлетворены качеством профориентационной работы в школе;

- положительная динамика результативного участия обучающихся в конкурсах различного уровня;

- положительная динамика удовлетворенности обучающихся и их родителей (законных представителей) качеством событий жизни школы.

### Дорожная карта проекта «Воспитываем, развивая!»

Мероприятия	Сроки	Ответственные
Модуль «Воспитательные мероприятия»		
Оформление уголков с государственной символикой в классных кабинетах	09.01.2023 – 31.01.2023	Классные руководители
Активизация работы ученического самоуправления	09.01.2023 – 31.05.2023	зам.директора Хвостова Л.А.
Активизация работы совета родителей по треку «Внешкольные мероприятия»	09.01.2023 – 31.05.2023	зам.директора Хвостова Л.А.
Разработка плана воспитательной работы с учетом формирующейся личностно-ориентированной	15.06.2023- 15.08.2023 г.	зам.директора Хвостова Л.А.

образовательной среды, перенос части мероприятий в создаваемые креативные зоны		
Использование потенциала креативных зон в школьных и внешкольных мероприятиях	01.09.2023-30.05.2024	Курирующие заместители
Повышение квалификации педагогических работников в сфере воспитания	01.09.2023-30.05.2024	зам.директора Хвостова Л.А.
Активизация работы ученического самоуправления: - Выборы президента -Составление плана работы на год	01.09.2023 – 20.09.2023	зам.директора Хвостова Л.А.
Активизация работы совета родителей по треку «Родительский патруль»	01.09.2023 – 31.05.2024	зам.директора Хвостова Л.А.
Участие в конкурсах, фестивалях разного уровня	01.09.2023 – 31.05.2024	зам.директора востова Л.А., кл.руководители
Разработка плана воспитательной работы с учетом формирующейся личностно-ориентированной образовательной среды, перенос части мероприятий в создаваемые креативные зоны	15.06.2024-15.08.2024 г.	зам.директора Хвостова Л.А.
Использование потенциала креативных зон в школьных и внешкольных мероприятиях	01.09.2024-30.05.2025	Курирующие заместители
Повышение квалификации педагогических работников в сфере воспитания	01.09.2024-30.05.2025	зам.директора
Активизация работы совета родителей по треку «Социальное волонтерство»	01.09.2024 – 31.05.2025	зам.директора
Участие в конкурсах, фестивалях разного уровня	01.09.2024 – 31.05.2025	зам.директора Хвостова Л.А., классные руководители
Разработка плана воспитательной работы с учетом формирующейся личностно-ориентированной образовательной среды, перенос части мероприятий в создаваемые креативные зоны	15.06.2025-15.08.2025 г.	зам.директора
Использование потенциала креативных зон в школьных и внешкольных мероприятиях	01.09.2025-30.05.2026	Курирующие заместители
Повышение квалификации педагогических работников в сфере воспитания	01.09.2025-30.05.2026	зам.директора
Участие в конкурсах, фестивалях разного уровня	01.09.2025 – 31.05.2026	зам.директора, классные руководители
Разработка плана воспитательной работы с учетом формирующейся личностно-ориентированной образовательной среды, перенос части мероприятий в создаваемые креативные зоны	15.06.2026-15.08.2026 г.	зам.директора
Использование потенциала креативных зон в школьных и внешкольных мероприятиях	01.09.2026-30.05.2027	Курирующие заместители
Повышение квалификации педагогических работников в сфере воспитания	01.09.2026-30.05.2027	зам.директора
Участие в конкурсах, фестивалях разного уровня	01.09.2026 – 31.05.2027	зам.директора, классные руководители
Модуль «Дополнительное образование»		

Организация летней тематической смены в школьном лагере	01.06.2023 – 30.06.2023	зам.директора Хвостова Л.А., руков. школьного лагеря
Увеличение кружков и секций технической и естественнонаучной направленности	01.08.2023 – 25.09.2023	Батищев Р.Ю.
Организация работы кружков и секций	01.09.2023 31.05.2024	зам.директора Хвостова Л.А.
Организация летней тематической смены в школьном лагере	01.06.2024 – 30.06.2024	зам.директора Хвостова Л.А., руков. школьного лагеря
Организация работы кружков и секций	01.09.2024 31.05.2025	зам.директора Хвостова Л.А.
Организация летней тематической смены в школьном лагере	01.06.2025 – 30.06.2025	зам.директора, руков. школьного лагеря
Организация работы кружков и секций	01.09.2025 31.05.2026	зам.директора
Организация летней тематической смены в школьном лагере	01.06.2026 – 30.06.2026	зам.директора, руков. школьного лагеря
Организация работы кружков и секций	01.09.2026 31.05.2027	зам.директора
Организация летней тематической смены в школьном лагере	01.06.2027 – 30.06.2027	зам.директора, руков. школьного лагеря
<b>Модуль «Медиа студия»</b>		
Работа медиацентра: разработка нового дизайна школьной газеты	09.01.2023 – 28.04.2023	зам.директора Хвостова Л.А.
Работа медиацентра: разработка плана работы	01.09.2023 – 20.09.2023	зам.директора Хвостова Л.А.
Работа медиацентра: создание школьного радио	01.09.2024 – 29.09.2024	зам.директора
Организация работы работа школьного медиацентра	01.09.2024- 30.05.2025	зам.директора
Организация работы работа школьного медиацентра: Участие в конкурсах медиа направленности	01.09.2025- 30.05.2026	зам.директора
Организация работы работа школьного медиацентра: Участие в конкурсах медиа направленности	01.09.2026- 30.05.2027	зам.директора
<b>Модуль «Пространство интеллекта»</b>		
Работа школьного интеллектуального клуба «Конфликт полушарий»: проведение межшкольных интеллектуальных турниров, турниров «родители-дети»	09.01.2023 – 28.05.2023	Батищев Р.Ю., классные руководители
Участие школьных команд в интеллектуальных турнирах различного уровня	09.01.2023 – 28.05.2023	Батищев Р.Ю.
Работа школьного научного общества «ШНОбель»: работа над проектами	09.01.2023 – 28.05.2023	Батищев Р.Ю., учителя- предметники
Тематические марафоны: марафон наук, марафон читательской грамотности и др.	09.01.2023 – 28.05.2023	Батищев Р.Ю., учителя-



		предметники
«Нескучная наука» совместно с детским технопарком «Кванториум	09.01.2023 – 28.05.2023	Батищев Р.Ю., кл.руководители
Участие в научно-практических конференциях различного уровня	09.01.2023 – 28.05.2023	Батищев Р.Ю., учителя-предметники
Работа школьного интеллектуального клуба «Конфликт полушарий»: проведение межшкольных интеллектуальных турниров, родительских суббот	10.09.2023 – 28.05.2024	Батищев Р.Ю., классные руководител
Участие школьных команд в интеллектуальных турнирах различного уровня	10.09.2023 – 28.05.2024	Батищев Р.Ю.
Работа школьного научного общества «ШНОбель»: работа над проектами	10.09.2023 – 28.05.2024	Батищев Р.Ю., учителя-предметники
Тематические марафоны: марафон наук, марафон читательской грамотности и др.	09.01.2023 – 28.05.2024	Батищев Р.Ю., учителя-предметники
«Нескучная наука» совместно с детским технопарком «Кванториум»	09.01.2023 – 28.05.2024	Батищев Р.Ю., кл.руководители
Участие в научно-практических конференциях различного уровня	01.10.2023 – 28.05.2024	Батищев Р.Ю., учителя-предметники
Работа школьного интеллектуального клуба «Конфликт полушарий»: проведение межшкольных интеллектуальных турниров, родительских суббот	10.09.2024 – 28.05.2025	Батищев Р.Ю., классные руководител
Участие школьных команд в интеллектуальных турнирах различного уровня	10.09.2024 – 28.05.2025	Батищев Р.Ю.
Работа школьного научного общества «ШНОбель»: работа над проектами	10.09.2024 – 28.05.2025	Батищев Р.Ю., учителя-предметники
Тематические марафоны: марафон наук, марафон читательской грамотности и др.	09.01.2024 – 28.05.2025	Батищев Р.Ю., учителя-предметники
Участие в научно-практических конференциях различного уровня	01.10.2024 – 28.05.2025	Батищев Р.Ю., учителя-предметники
Работа школьного интеллектуального клуба «Конфликт полушарий»	10.09.2025 – 28.05.2026	Батищев Р.Ю., классные руководител
Работа школьного научного общества «ШНОбель»	10.09.2025 – 28.05.2026	Батищев Р.Ю., учителя-предметники
Тематические марафоны: марафон наук, марафон читательской грамотности и др.	09.01.2025 – 28.05.2027	Батищев Р.Ю., учителя-предметники
Работа школьного интеллектуального клуба «Конфликт полушарий»	10.09.2026 – 28.05.2027	Батищев Р.Ю., классные руководител
Работа школьного научного общества «ШНОбель»	10.09.2026 – 28.05.2027	Батищев Р.Ю., учителя-предметники

Модуль «Детские объединения»		
Регистрация участников образовательных отношений в Российском движении детей и молодежи «Движение первых»	09.01.2023 – 31.05.2023	Классные руководители
Регистрация школьного музея во всероссийском реестре и его паспортизация	09.01.2023 – 31.05.2023	зам.директора Хвостова Л.А.
Организация работы школьного театра начальной школы «Радуга»	09.01.2023 – 31.05.2023	Клюева Л.А.
Создание первичной ячейки Российского движения детей и молодежи «Движение первых»	01.09.2023 – 31.05.2024	Батищев Р.Ю.
Вовлечение новых членов в добровольческий отряд школы. Регистрация добровольческого отряда школы на Dobro.ru	01.09.2023-30.05.2024	зам.директора Хвостова Л.А.
Создание отрядов ЮИД в 5-х классах	01.09.2023 – 29.09.2023	Классные руководители
Организация работы школьного музея Диконской слободы	01.09.2023-31.05.2024	Руководитель музея
Создание школьного театра для среднего и старшего звена	01.09.2023-31.05.2024	Руководитель кружка
Участие школьного театра начальной школы «Радуга» в конкурсах	01.09.2023-31.05.2024	Клюева Л.А.
Расширение линейки мероприятий школьного спортивного клуба «Тайм 61»	01.09.2023 – 20.05.2024	Соловьев А.Ю.
Создание детских и молодежных объединений ВПН	01.09.2023-31.05.2024	зам.директора Хвостова Л.А.
Разработка плана мероприятий школьного добровольческого отряда	01.09.2024-30.05.2025	зам.директора
Организация работы школьного театра для среднего и старшего звена	01.09.2024-30.05.2025	Руководитель кружка
Организация работы детских и молодежных объединений ВПН	01.09.2024-30.05.2025	зам.директора, руководители объединений
Участие школьного детских объединений в конкурсах	01.09.2024-31.05.2025	зам.директора, руководители объединений
Организация работы школьного театра	01.09.2025-30.05.2026	Руководитель кружка
Организация работы детских и молодежных объединений	01.09.2025-30.05.2026	зам.директора, руководители объединений
Участие школьного детских объединений в конкурсах	01.09.2025-31.05.2026	зам.директора, руководители объединений
Организация работы школьного театра	01.09.2026-30.05.2027	Руководитель кружка
Организация работы детских и молодежных объединений	01.09.2026-30.05.2027	зам.директора, руководители объединений
Участие школьного детских объединений в конкурсах	01.09.2026-31.05.2027	зам.директора, руководители объединений
Модуль «Всероссийские проекты»		

Реализация проекта «Орлята России» в 1 б и 1в классах	09.01.2023 – 31.05.2023	Классные руководители
Реализация проекта «Я-ты-он-она: вместе целая страна» в 5б классе	09.01.2023 – 31.05.2023	Классные руководители
Реализация проекта «Орлята России» в 1-х, 2б и 2в классах	01.09.2023 – 31.05.2024	Классные руководители
Реализация проекта «Я-ты-он-она: вместе целая страна» в 5а и 6б классах	01.09.2023 – 31.05.2024	Классные руководители
Реализация проектов движения «Сделаем вместе!»	01.09.2023 – 31.05.2024	Классные руководители
Реализация проекта «Большая перемена»	01.09.2023 – 31.05.2024	Классные руководители
Реализация проекта «Орлята России» в 1-х, 2-х, 3б и 3в классах	01.09.2024-30.05.2025	Классные руководители
Реализация проекта «Я-ты-он-она: вместе целая страна» в 5-х и 6а классах	01.09.2024-30.05.2025	Классные руководители
Реализация проектов движения «Сделаем вместе!»	01.09.2024 – 31.05.2025	Классные руководители
Реализация проекта «Большая перемена»	01.09.2024 – 31.05.2025	Классные руководители
Реализация проекта «Орлята России» в 1-х, 2-х, 3-х, 4б и 4в классах	01.09.2025-30.05.2026	Классные руководители
Реализация проекта «Я-ты-он-она: вместе целая страна» в 5-х и 6-х классах	01.09.2025-30.05.2026	Классные руководители
Реализация проектов движения «Сделаем вместе!»	01.09.2025 – 31.05.2026	Классные руководители
Реализация проекта «Большая перемена»	01.09.2025 – 31.05.2026	Классные руководители
Реализация проекта «Орлята России» в 1-х, 2-х, 3-х, 4-х классах	01.09.2026-30.05.2027	Классные руководители
Реализация проекта «Я-ты-он-она: вместе целая страна» в 5-х и 6-х классах	01.09.2026-30.05.2027	Классные руководители
Реализация проектов движения «Сделаем вместе!»	01.09.2026 – 31.05.2027	Классные руководители
Реализация проекта «Большая перемена»	01.09.2026 – 31.05.2027	Классные руководители
<b>Модуль «Профориентация»</b>		
Профориентационная неделя «Настройся на будущее»	09.01.2023 – 27.12.2027	Классные руководители
Всероссийские открытые уроки профнавигационного портала «ПроеКТОриЯ»	09.01.2023 – 27.12.2027	зам.директора, педагог-организатор, кл.руководители
Использование ресурсов профнавигационных порталов «ПроеКТОриЯ», «Траектория успеха», «Засобой»	09.01.2023 – 27.12.2027	зам.директора Хвостова Л.А., кл.руководители
Посещение учащимися 9-х классов Дней открытых дверей учреждений среднего профессионального образования	09.01.2023 – 27.12.2027	зам.директора Хвостова Л.А., кл.руководители
Посещение учащимися 11-х классов Дней открытых дверей учреждений высшего образования	09.01.2023 – 27.12.2027	зам.директора, кл.руководители

Дни открытых дверей на базе школы. Разговор со студентом ВУЗа: «Советы бывалого»	09.01.2023 – 27.12.2027	Зам.директора, педагог-организатор, кл.руководители
Тематические профориентационные мероприятия с участием сетевых партнеров школы	09.01.2023 – 27.12.2027	Зам.директора, педагог-организатор, кл.руководители
Профориентационные уроки, профессиональные пробы в рамках федерального проекта «Билет в будущее»	09.01.2023 – 27.12.2027	зам.директора, кл.руководители
Профориентационные экскурсии на предприятия, в организации, учреждения для ознакомления с профессиями, востребованными на рынке труда	09.01.2023 – 27.12.2027	зам.директора, кл.руководители
Профориентационная диагностика самоопределения учащихся 9-х классов	09.01.2023 – 27.12.2027	Зам.директора, педагог-психолог, кл.руководители
Профориентационное тестирование учащихся 11-х классов	09.01.2023 – 27.12.2027	Зам.директора, педагог-психолог, кл.руководители
Индивидуальные консультации психолога для школьников и их родителей	09.01.2023 – 27.12.2027	Педагог-психолог
Вовлечение семей обучающихся в профориентационные мероприятия	09.01.2023 – 27.12.2027	зам.директора, кл.руководители
Модуль «Профилактика»		
Проведение просветительской работы в рамках Календаря профилактических недель	09.01.2023 – 31.05.2023	зам.директора Хвостова Л.А.
Работа в системе АИС «Профилактика»	09.01.2023 – 31.05.2023	зам.директора Хвостова Л.А.
Проведение просветительской работы в рамках Календаря профилактических недель	01.09.2023- 31.05.2024	зам.директора Хвостова Л.А.
Работа в системе АИС «Профилактика»	01.09.2023- 31.05.2024	зам.директора Хвостова Л.А.
Проведение просветительской работы в рамках Календаря профилактических недель	01.09.2024- 30.05.2025	зам.директора Хвостова Л.А.
Работа в системе АИС «Профилактика»	01.09.2024- 30.05.2025	зам.директора Хвостова Л.А.
Проведение просветительской работы в рамках Календаря профилактических недель	01.09.2025- 30.05.2026	зам.директора Хвостова Л.А.
Работа в системе АИС «Профилактика»	01.09.2025- 30.05.2026	зам.директора Хвостова Л.А.
Проведение просветительской работы в рамках Календаря профилактических недель	01.09.2026- 30.05.2027	зам.директора Хвостова Л.А.
Работа в системе АИС «Профилактика»	01.09.2026- 30.05.2027	зам.директора Хвостова Л.А.

### 5.3. «Инфраструктура возможностей»

Корневая проблема: низкий уровень вовлеченности школьников к учебной и внеучебной деятельности вследствие неразвитости личностно-ориентированной, в том числе инфраструктурной, образовательной среды.

Цель проекта: формирование в школе единого смыслового инфраструктурного пространства, обеспечивающего повышение вовлеченности обучающихся к учебным, внеучебным активностям не менее чем на 40% к 2027 году в рамках пространственных и инфраструктурных возможностей школы и пришкольной территории.

Задачи проекта:

- 1) Определение перечня инфраструктурных объектов, требующих модернизации
- 2) Формирование брендбука, определяющего концептуальные основы помещений и инфраструктурных объектов
- 3) Определение финансирования по каждому инфраструктурному объекту
- 4) Планирование реконструкции с учетом календарного учебного графика школы
- 5) поэтапное осуществление реконструкции объектов
- 6) Функциональное определение объектов, наполнение их сюжетными школьными и внешкольными смысловыми активностями
- 7) Мониторинг уровня вовлеченности участников образовательных отношений в школьные и внешкольные активности в модернизируемых

Ожидаемые результаты проекта:

- 1) Сформирована современная, личностно-ориентированная образовательная среда, включающая зонирование пространства рекреаций, классов, библиотеки, центра школьных инициатив и др.
- 2) Реализуются внутришкольные проекты, предполагающие активное взаимодействие обучающихся со средой («Умная перемена», «CHESSный турнир», «Конфликт полушарий», «ШНОбель», IT-ВIT и т.п.)
- 3) Увеличение вовлеченности обучающихся к школьным и внешкольным активностям составляет 40% от текущего показателя.

#### Дорожная карта проекта «Инфраструктура возможностей»

Мероприятия	Сроки	Ответственные
Модуль «Личностно-ориентированная развивающая образовательная среда»		
Разработка и проведение мониторинга текущей вовлеченности в школьные и внешкольные мероприятия, проекты, иные формы активности (3-11 классы)	10.01.2023 – 28.02.2023	Вовденко О.Л., Хвостова Л.А., классные руководители
Формирование рабочей группы с привлечением родителей, обучающихся, общественности с целью разработки брендбука, определение ключевых локаций	01.03.2023- 07.03.2023	Беляев Е.В.
Деятельность рабочей группы по разработке брендбука	10.03.2023 – 30.05.2023	Беляев Е.В., члены рабочей группы
Привлечение бюджетного и внебюджетного финансирования по исполнению мероприятий первого этапа модернизации	01.03.2023 – 30.05.2023	Беляев Е.В.
Разработка технического задания	01.06.2023 – 15.06.2023	Будаева Н.И.

Определение подрядной организации	01.06.2023 – 15.06.2023	Беляев Е.В.
Согласование проекта изменений с учредителем	01.06.2023 – 15.06.2023	Беляев Е.В.
Осуществление строительных работ подрядной организацией	15.06.2023 – 15.08.2023	Будаева Н.И.
Разработка мероприятий (с использованием создаваемых креативных зон) с учетом формирующейся личностно-ориентированной образовательной среды	15.06.2023-15.08.2023	Хвостова Л.А., классные руководители
Использование потенциала креативных зон в школьных и внешкольных мероприятиях	01.09.2023-30.05.2024	Курирующие заместители
Зонирование пространства, включающее в себя: - Создание IT-островков; - Создание Центра школьных инициатив; - Создание второй школьной игротеки - Переформатирование работы библиотеки	01.09.2023 21.12.2023	Беляев Е.В., рабочая группа
Определение источников внебюджетного финансирования для реализации второго этапа	01.09.2023 – 31.12.2023	Беляев Е.В.
Создание IT-островков, в том числе, с использованием возможностей региональной площадки IT-VIT	01.01.2024 – 30.05.2024	Беляев Е.В., сетевые партнеры
Написание технического задания по организации пространства Центра школьных инициатив	01.01.2024 – 30.03.2024	Беляев Е.В., Будаева Н.И.
Определение источников финансирования для организации пространства Центра школьных инициатив, а также формирование перечня необходимого оборудования	01.04.2024 – 30.06.2024	Беляев Е.В., Будаева Н.И.
Определение подрядной организации	01.06.2024 – 15.06.2024	Беляев Е.В.
Согласование проекта изменений с учредителем	01.06.2024 – 15.06.2024	Беляев Е.В.
Осуществление строительных работ подрядной организацией	15.06.2024 – 15.08.2024	Будаева Н.И.
Разработка мероприятий (с использованием создаваемых креативных зон) с учетом формирующейся личностно-ориентированной образовательной среды	15.06.2024-15.08.2024	Хвостова Л.А. классные руководители
Использование потенциала креативных зон в школьных и внешкольных мероприятиях	01.09.2024-30.05.2025	Курирующие заместители
Написание технического задания по переформатированию пространства школьной библиотеки	01.09.2025 – 30.10.2025	Беляев Е.В., Будаева Н.И.
Определение источников финансирования для организации пространства библиотеки	01.11.2025 – 31.12.2025	Беляев Е.В., Будаева Н.И.
Определение подрядной организации	01.01.2026 – 15.02.2026	Беляев Е.В.
Согласование проекта изменений с учредителем	15.02.2026 – 15.03.2026	Беляев Е.В.
Осуществление строительных работ подрядной организацией	15.03.2026 – 15.05.2026 г.	Будаева Н.И.

Разработка мероприятий (с использованием создаваемых креативных зон) с учетом формирующейся личностно-ориентированной образовательной среды	15.06.2026-15.08.2026	Хвостова Л.А. классные руководители
Использование потенциала креативных зон в школьных и внешкольных мероприятиях	01.09.2026-30.05.2027	Курирующие заместители
<b>Модуль «Школа Минпросвещения»</b>		
Обеспечение доступа к оцифрованным учебникам, доступа к дополнительной литературе, всероссийским электронным библиотекам	10.01.2023-01.06.2023	Пушилина Е.И.
Интеграция в образовательные программы оцифрованных учебников, дополнительной литературы, всероссийских электронных библиотек – в общеобразовательных программах, программах внеурочной деятельности, дополнительных общеразвивающих программах	01.06.2023 – 31.08.2023	Вовденко О.Л.
Реализация образовательных программ с использованием оцифрованных учебников, дополнительной литературы, всероссийских электронных библиотек – в общеобразовательных программах, программах внеурочной деятельности, дополнительных общеразвивающих программах	С 01.09.2023	Курирующие заместители директора

#### **5.4. «Цифровое доверие»**

Цель проекта: формирование среды цифровой безопасности, взаимодействие между обучающимися и наставниками, учителями в атмосфере «цифрового доверия», цифровое сопровождение всех участников образовательного процесса.

Задачи проекта:

- 1) Обеспечить реализацию разноуровневых образовательных программ по формированию навыков цифровой культуры учащихся.
- 2) Обеспечить прохождение педагогическим коллективом школы дополнительного профессионального образования по формированию навыков цифровой культуры.
- 3) Сформировать в пространствах школы (холлах, библиотеке, столовой и др.) «локусов цифры», в рамках которых реализуется возможность ознакомления с мировыми и российскими ресурсами, электронно-библиотечными системами, интеллектуальными играми.
- 4) Организовать участие в мероприятиях, организованных союзом «Молодые профессионалы (Ворлдскиллс Россия)» в рамках развития компетенции F8 Кибербезопасность.

Ожидаемые результаты проекта:

- 100% педагогов прошли обучение по дополнительным профессиональным программам по формированию навыков цифровой культуры;
- все классы школы охвачены программами по цифровой грамотности, кибергиgiene, цифровой культуре;
- школа представляет собой единое смысловое пространство, в рамках которого у обучающихся формируется цифровая культура, имеются возможности для их «цифровой реализации».

Дорожная карта проекта «Цифровое доверие»

Мероприятия	Сроки	Ответственные
Реализация дополнительных образовательных программ, направленных на освоение учащимися цифровых компетенций, с использованием возможностей региональной площадки IT-ВIT	01.01.2023 – 30.05.2023	Беляев Е.В., сетевые партнеры
Прохождение педагогическими работниками дополнительного профессионального образования по формированию навыков цифровой культуры	01.09.2023- 30.05.2024	Беляев Е.В., Вовденко О.Л., сетевые партнеры
Реализация дополнительных образовательных программ региональной площадки IT-ВIT	01.09.2023 – 30.05.2024	Беляев Е.В., сетевые партнеры
Реализация внеурочных занятий, мероприятий, направленных на повышение цифровой грамотности учащихся, родителей	01.09.2023 – 30.05.2024	Беляев Е.В., Пушилина Е.И.
Интеграция в образовательные программы, программы внеурочной деятельности программ по формированию навыков цифровой культуры учащихся	01.09.2023 – 30.05.2024	Беляев Е.В., Пушилина Е.И., Вовденко О.Л.
Прохождение педагогическими работниками дополнительного профессионального образования по формированию навыков цифровой культуры	01.09.2024- 30.05.2025	администрация, сетевые партнеры
Реализация дополнительных образовательных программ региональной площадки IT-ВIT	01.09.2024 – 30.05.2025	Беляев Е.В., сетевые партнеры
Реализация в рамках образовательных программ, программ внеурочной деятельности программ по формированию навыков цифровой культуры учащихся: - программа для начальной школы «Я и мой телефон» - программа для средней школы «Кибербезопасность»	01.09.2024 – 30.05.2025	Беляев Е.В., Пушилина Е.И., Степанова Е.Н.
Формирование единого «локуса цифры» в пространствах школы	01.09.2024- 30.05.2025	администрация, сетевые партнеры
Участие в мероприятиях, организованных союзом «Молодые профессионалы (Ворлдскиллс Россия)» в рамках развития компетенции F8 Кибербезопасность	01.09.2024- 30.05.2025	Беляев Е.В., Пушилина Е.И.
Прохождение педагогическими работниками дополнительного профессионального образования по формированию навыков цифровой культуры	01.09.2025- 30.05.2026	администрация, сетевые партнеры
Реализация дополнительных образовательных программ региональной площадки IT-ВIT	01.09.2025 – 30.05.2026	Беляев Е.В., сетевые партнеры
Реализация в рамках образовательных программ, программ внеурочной деятельности программ по формированию навыков цифровой культуры учащихся	01.09.2025 – 30.05.2026	Беляев Е.В., Пушилина Е.И., Степанова Е.Н.
Использование потенциала IT-островков в школьных и внешкольных мероприятиях	01.09.2025- 30.05.2026	Курирующие заместители
Участие в мероприятиях, организованных союзом «Молодые профессионалы (Ворлдскиллс Россия)» в рамках развития компетенции F8 Кибербезопасность	01.09.2025- 30.05.2026	Беляев Е.В., Пушилина Е.И.
Прохождение педагогическими работниками дополнительного профессионального образования по формированию навыков цифровой культуры	01.09.2026- 30.05.2027	администрация, сетевые партнеры
Реализация дополнительных образовательных программ региональной площадки IT-ВIT	01.09.2026 – 30.05.2027	Беляев Е.В., сетевые партнеры



Реализация в рамках образовательных программ, программ внеурочной деятельности программ по формированию навыков цифровой культуры учащихся	01.09.2026 – 30.05.2027	Беляев Е.В., Пушилина Е.И., Степанова Е.Н.
Использование потенциала IT-островков в школьных и внешкольных мероприятиях	01.09.2026-30.05.2027	Курирующие заместители
Участие в мероприятиях, организованных союзом «Молодые профессионалы (Ворлдскиллс Россия)» в рамках развития компетенции F8 Кибербезопасность	01.09.2026-30.05.2027	Беляев Е.В., Пушилина Е.И.
<b>Модуль «Школа Минпросвещения»</b>		
Оснащение не менее 50% учебных классов средствами отображения информации (СОИ)	01.09.2023 – 30.08.2024	Беляев Е.В.
Оснащение не менее 75% учебных классов средствами отображения информации (СОИ)	01.09.2024 – 30.08.2025	Беляев Е.В.
Оснащение не менее 100% учебных классов средствами отображения информации (СОИ)	01.09.2025 – 30.08.2026	Беляев Е.В.
Разработка внутреннего регламента по использованию мобильных устройств и устройств связи	01.06.2024 – 30.08.2024	Пушилина Е.И.
Введение в эксплуатацию внутреннего регламента по использованию мобильных устройств и устройств связи	С 01.09.2024	Пушилина Е.И.
Разработка собственного ЦОК для демонстрации на уроках	01.09.2024 – 30.08.2026	Беляев Е.В., Пушилина Е.И., Проектная группа, сетевые партнеры
Внедрение собственного ЦОК для демонстрации на уроках	С 01.09.2026	Беляев Е.В.

### **5.5. «Непрерывное развитие»**

Корневая проблема: недостаточное методическое сопровождение профессиональной деятельности педагогов, низкая активность участия педагогов в профессиональных конкурсах

Цель проекта: актуализация и реализация принципов сопровождения и успешности как основы профессионального развития учителя и педагогического коллектива в целом

Задачи проекта:

- 1) Осуществлять в системе мониторинг профессионального дефицита педагогов
- 2) Эффективно использовать механизмы аттестации педагогических кадров для развития профессиональных компетенций
- 3) Совершенствовать формы морального и материального стимулирования лучших учителей, участников профессиональных конкурсов, семинаров, конференций
- 4) Создать организационные условия для распространения педагогического опыта
- 5) Развивать традиции педагогического коллектива, проводить педагогические праздники.

Ожидаемые результаты реализации проекта

- 100% педагогов и администрации школы имеют возможность пройти повышение квалификации и (или) профессиональную переподготовку;
- не менее 80% педагогов владеют современными образовательными технологиями;
- не менее 25% педагогов предъявляют собственный опыт на профессиональных мероприятиях в сфере образования (на семинарах, научно-практических конференциях, профессиональных конкурсах, в методических изданиях, в т.ч. электронных и т.д.);

- внедрены новые технологий обучения, направленные на развитие у детей функциональной грамотности, личностного потенциала, гибких навыков (soft skills).

Дорожная карта проекта «Непрерывное развитие»

Мероприятия	Сроки	Ответственные
2-ое п/г 2022-2023 уч.г.		
Участие в конкурсе «Вектор образования»	09.01.2023 – 31.03.2023	директор Беляев Е.В., зам.директора Вовденко О.Л., методист Батищев Р.Ю.
Деятельность МК: изучение нормативно-правовых документов, разработка рабочих программ, оценочных средств, подготовка к оценочным процедурам и т.д.	09.01.2023- 25.05.2023	руководители МК
Формирование педагогического обучающего сообщества (ПОС) «Мастерская 4К»	09.01.2023- 19.01.2023	зам.директора Вовденко О.Л.
Деятельность ПОС «Мастерская 4К»: изучение литературы по проблеме, совместное проектирование занятий, посещение и анализ проведенных занятий	20.01.2023 – 25.05.2023	Вовденко О.Л., члены ПОС
Формирование рабочей группы «ПРОконкурс» по подготовке к конкурсу «Учитель года»	09.01.2023 – 11.01.2023	зам.директора Вовденко О.Л., руководители МК
Деятельность рабочей группы по подготовке к конкурсу «Учитель года»	11.01.2023- 01.03.2023	зам.директора Вовденко О.Л., члены творческой группы
Тренинг для педагогов «Стресс и способы управления эмоциональным состоянием»	16.01.2023- 20.01.2023	руководитель ГОБУ «Центр психолого- педаг. помощи», зам.директора Вовденко О.Л.
Тренинги по предупреждению профессионального выгорания педагогов	01.02.2023- 25.05.2023	«Центр психолого- педаг. помощи», зам.директора Вовденко О.Л.
Участие в мероприятиях проекта «Взаимообучение городов»	09.01.2023- 25.05.2023	зам.директора Вовденко О.Л., руководители МК, педагоги
Участие в грантовых программах: «Стальное дерево» и др.	09.01.2023- 31.05.2023	администрация, руководители МК
Реализация индивидуальных планов сопровождения педагогов наставниками	09.01.2023- 25.05.2023	зам.директора Вовденко О.Л., наставники
Диагностика (оценка) уровня профессиональной компетентности педагогов (по согласованию с ГАУДПО ЛО «ИРО»)	20.01.2023- 20.03.2023	зам.директора Вовденко О.Л., руководители МК
Организация мероприятий по обучению работников на основе выявленных дефицитов (по согласованию с ГАУДПО ЛО «ИРО»)	01.04.2023- 30.05.2023	зам.директора Вовденко О.Л., руководители МК
Методическая мастерская «Разработка рабочей программы по предмету в соответствии с ФООП»	25.01.2023- 15.02.2023	зам.директора Вовденко О.Л.
Формирование наставнических пар на март-май	27.02.2023-	зам.директора

(«карусель наставников»), разработка наставниками индивидуальных планов сопровождения	05.03.2023	Вовденко О.Л., Богатырева С.В.
Серия мастер-классов, коучинг-сессий по использованию ЦОР («РешуОГЭ/ЕГЭ/ВПР», OnlineTestPad и др.)	02.02.2023-25.04.2023	зам.директора Вовденко О.Л., руководители МК
Представление результатов деятельности ПОС «Мастерская 4К» в рамках предметных декад школьных методических кафедр	02-03.2023	зам.директора Вовденко О.Л., члены ПОС
Мастер-класс «Как оформить информационную карту участника конкурса» (для участников конкурса «Лидеры дополнительного образования»)	01.03.2023-11.03.2023	зам.директора Вовденко О.Л. и Хвостова Л.А., Шибин С.И.
Педагогический совет «Реализация инновационных проектов в школе в 2022-2023 учебном году»	17.03.2023	зам.директора Вовденко О.Л., руководители МК, члены РИП
Методическая площадка «Пространство интеллекта» в рамках Единого методического дня в системе образования г.Липецка	23.03.2023	зам.директора Вовденко О.Л., руководители МК
Неделя молодого специалиста	10.04.2023-14.04.2023	зам.директора Вовденко О.Л., руководители МК, наставники
Региональный семинар «Урок родного языка» (в рамках работы инновационных площадок ФОС и РИП)	24.04.2023	зам.директора Вовденко О.Л., руководители МК
Участие в конкурсе «Флагманы образования. Школа»	17.04.2023-25.08.2023	администрация, руководители МК, педагоги
Награждение лучших учителей школы, участников профессиональных конкурсов по итогам года в рамках ежегодной церемонии «Созвездие1»	20.05.2023-30.05.2023	администрация, руководители МК
Анализ результатов методической работы за 2022-2023 учебный год и разработка проекта плана методической работы на 2023-2024 учебный год с учетом выявленных проблем	25.05.2023-19.06.2023	зам.директора Вовденко О.Л., руководители МК
Разработка плана методической работы на 2023-2024 учебный год с учетом формирующейся личностно-ориентированной образовательной среды	20.08.2023-31.08.2023	зам.директора Вовденко О.Л., руководители МК
Представление итоговых результатов деятельности ПОС «Мастерская 4К» в рамках августовского педсовета	25-28.08.2023	зам.директора Вовденко О.Л., руководители МК, члены ПОС
<b>2023-2024 уч.г.</b>		
Разработка мониторинга профессиональных проблем, интересов, потребностей педагогов	20.08.2023-03.09.2023	зам.директора Вовденко О.Л., руководители МК
Согласование графика аттестации и графика прохождения курсов повышения квалификации на 2023-2024 учебный год	02.09.2023-10.09.2023	зам.директора, руководители МК
Реализация графика аттестации и графика прохождения	01.09.2023-	зам.директора,

курсов повышения квалификации	25.05.2024	руководители МК
Деятельность МК: изучение нормативно-правовых документов, разработка рабочих программ, оценочных средств, подготовка к оценочным процедурам и т.д.	01.09.2023-25.05.2024	руководители МК
Семинар-практикум «Как подготовить документы для аттестации на квалификационную категорию»	10.09.2023-29.09.2023	зам.директора
Оптимизация системы дидактического обеспечения образовательного процесса в электронном виде (создание на уровне МК банков дидактических материалов)	01.09.2023-25.05.2024	зам.директора, руководители МК, педагоги
Формирование базы наставников, наставляемых на 2023-2024 учебный год	25.08.2023-05.09.2023	зам.директора, руководители МК
Формирование наставнических пар /групп на 2023-2024 учебный год, разработка наставниками индивидуальных планов сопровождения	06.09.2023-15.09.2023	зам.директора, руководители МК
Реализация индивидуальных планов сопровождения педагогов наставниками	16.09.2023-31.05.2024	зам.директора, наставники
Мониторинг профессиональных проблем, интересов, потребностей педагогов	05.09.2023-15.09.2023	зам.директора, руководители МК
Формирование педагогических обучающих сообществ (ПОС) на основе выявленных профессиональных проблем	16.09.2023-29.09.2023	зам.директора
Деятельность ПОС: изучение литературы по проблеме, совместное проектирование занятий, посещение и анализ проведенных занятий	01.10.2023-30.05.2024	зам.директора, члены ПОС
Серия обучающих мероприятий: - коуч-сессии, - семинары, - мастер-классы и др. на основе выявленных профессиональных интересов и потребностей педагогов	01.10.2023-30.05.2024	зам.директора, руководители МК
Формирование творческих групп «ПРОконкурс» по подготовке к конкурсам профмастерства («Дебют», «Сердце отдаю детям», «Учитель года»)	01.10.2023-15.01.2024	зам.директора, руководители МК
Деятельность творческих групп «ПРОконкурс» по подготовке к конкурсам профмастерства («Дебют», «Сердце отдаю детям», «Учитель года»)	15.10.2023-30.03.2024	зам.директора, члены творческой группы
Методические недели (1 раз в четверть)	01.10.2023-15.05.2024	зам.директора, руководители МК
Мастер-класс «Как оформить информационную карту участника конкурса» (для участников конкурсов «Призвание – учитель», ПНПО)	01.03.2024-11.03.2024	зам.директора, участники прошлых лет
Педагогический совет «Профессиональное обучающееся сообщество (ПОС): ресурс для повышения квалификации учителя»	23.03.2024-27.03.2024	зам.директора, руководители МК
Городское сетевое сообщество, единый методический день в системе образования г.Липецка: представление опыта работы школы	05.04.2024 – 25.04.2024	администрация, руководители МК
Тренинги по предупреждению профессионального выгорания педагогов	01.10.2023-25.05.2024	«Центр психолого-педаг. помощи»
Участие в мероприятиях проекта	01.09.2023-	зам.директора,

«Взаимообучение городов», в т.ч. представление опыта работы школы	25.05.2024	руководители МК, педагоги
Участие в грантовых программах: «Стальное дерево» и др.	01.09.2023-25.05.2024	администрация, руководители МК
Участие в конкурсах: «Флагманы образования» и др.	01.09.2023-25.05.2024	администрация, руководители МК, педагоги
Награждение лучших учителей школы, участников профессиональных конкурсов по итогам года в рамках ежегодной церемонии «Созвездие1»	20.05.2024-30.05.2024	администрация, руководители МК
2024-2025 уч.г.		
Согласование графика аттестации и графика прохождения курсов повышения квалификации на 2024-2025 учебный год	02.09.2024-10.09.2024	зам.директора, руководители МК
Реализация графика аттестации и графика прохождения курсов повышения квалификации	01.09.2024-25.05.2025	зам.директора, руководители МК
Деятельность МК: изучение нормативно-правовых документов, разработка рабочих программ, оценочных средств, подготовка к оценочным процедурам и т.д.	01.09.2024-25.05.2025	руководители МК
Семинар-практикум «Как подготовиться к аттестации на квалификационную категорию»	05.09.2024-15.09.2024	зам.директора
Пополнение банков дидактических материалов методических кафедр, виртуального методического кабинета (обеспечение образовательного процесса в электронном виде)	01.09.2024-25.05.2025	зам.директора, руководители МК
Формирование базы наставников, наставляемых на 2024-2025 учебный год	25.08.2024-05.09.2024	зам.директора, руководители МК
Формирование наставнических пар /групп на 2024-2025 учебный год, разработка наставниками индивидуальных планов сопровождения	06.09.2024-15.09.2024	зам.директора, руководители МК
Реализация индивидуальных планов сопровождения педагогов наставниками	16.09.2024-31.05.2025	зам.директора, наставники
Мониторинг профессиональных проблем, интересов, потребностей педагогов	05.09.2024-15.09.2024	зам.директора, руководители МК
Формирование педагогических обучающих сообществ (ПОС) на основе выявленных профессиональных проблем	16.09.2024-29.09.2024	зам.директора
Деятельность ПОС: изучение литературы по проблеме, совместное проектирование занятий, посещение и анализ проведенных занятий	01.10.2024-30.05.2025	зам.директора, члены ПОС
Серия обучающих мероприятий: - коуч-сессии, - семинары, - мастер-классы и др. на основе выявленных профессиональных интересов и потребностей педагогов	01.10.2024-30.05.2025	зам.директора, руководители МК
Методические недели (1 раз в четверть)	01.10.2024-15.05.2025	зам.директора, руководители МК
Формирование творческих групп «PROконкурс» по подготовке к конкурсам профмастерства («Дебют», «Самый классный классный», «Учитель года»)	01.10.2024-15.01.2025	зам.директора, руководители МК

Деятельность творческой группы «PROконкурс» по подготовке к конкурсам профмастерства («Дебют», «Самый классный классный», «Учитель года»)	15.10.2024-30.03.2025	зам.директора, члены творческой группы
Мастер-класс «Как оформить информационную карту участника конкурса» (для участников конкурсов «Лидеры дополнительного образования», ПНПО)	01.03.2025-11.03.2025	зам.директора, участники прошлых лет
Педагогический совет «Проектный метод при конструировании учебной деятельности (итоги работы РИП)»	23.03.2025-27.03.2025	зам.директора, руководители МК
Городское сетевое сообщество, единый методический день в системе образования г.Липецка: представление опыта работы школы	05.04.2025 – 25.04.2025	администрация, руководители МК
Тренинги по предупреждению профессионального выгорания педагогов	01.10.2024-25.05.2025	педагог-психолог
Участие в мероприятиях проекта «Взаимообучение городов», в т.ч. представление опыта работы школы	01.09.2024-25.05.2025	зам.директора, руководители МК, педагоги
Участие в грантовых программах: «Стальное дерево» и др.	01.09.2024-25.05.2025	администрация, руководители МК
Участие в конкурсах «Флагманы образования» и др.	01.09.2024-25.05.2025	администрация, руководители МК, педагоги
Награждение лучших учителей школы, участников профессиональных конкурсов по итогам года в рамках ежегодной церемонии «Созвездиеб1»	20.05.2025-30.05.2025	администрация, руководители МК
2025-2026 уч.г.		
Согласование графика аттестации и графика прохождения курсов повышения квалификации на 2025-2026 учебный год	02.09.2025-10.09.2025	зам.директора, руководители МК
Реализация графика аттестации и графика прохождения курсов повышения квалификации	01.09.2025-25.05.2026	зам.директора, руководители МК
Деятельность МК: изучение нормативно-правовых документов, разработка рабочих программ, оценочных средств, подготовка к оценочным процедурам и т.д.	01.09.2025-25.05.2026	руководители МК
Пополнение банков дидактических материалов методических кафедр, виртуального методического кабинета (обеспечение образовательного процесса в электронном виде)	01.09.2025-25.05.2026	зам.директора, руководители МК
Создание виртуального методического кабинета	01.09.2025-25.05.2026	зам.директора, руководители МК
Семинар-практикум «Как подготовиться к аттестации на квалификационную категорию»	10.09.2025-29.09.2025	зам.директора
Формирование базы наставников, наставляемых на 2025-2026 учебный год	25.08.2025-05.09.2025	зам.директора, руководители МК
Формирование наставнических пар /групп на 2025-2026 учебный год, разработка наставниками индивидуальных планов сопровождения	06.09.2025-15.09.2025	зам.директора, руководители МК
Реализация индивидуальных планов сопровождения педагогов наставниками	16.09.2025-31.05.2026	зам.директора, руководители МК
Мониторинг профессиональных проблем, интересов, потребностей педагогов	05.09.2025-15.09.2025	зам.директора, наставники

Формирование педагогических обучающих сообществ (ПОС) на основе выявленных профессиональных проблем	16.09.2025-29.09.2025	зам.директора, руководители МК
Деятельность ПОС: изучение литературы по проблеме, совместное проектирование занятий, посещение и анализ проведенных занятий	01.10.2025-30.05.2026	зам.директора, члены ПОС
Серия <u>обучающих мероприятий</u> : - коуч-сессии, - семинары, - мастер-классы и др. на основе выявленных профессиональных интересов и потребностей педагогов	01.10.2025-30.05.2026	зам.директора, руководители МК
Методические недели (1 раз в четверть)	01.10.2025-15.05.2026	зам.директора, руководители МК
Формирование творческих групп «ПРОконкурс» по подготовке к конкурсам профмастерства («Дебют», «Сердце отдаю детям», «Учитель года»)	01.10.2025-15.01.2026	зам.директора, руководители МК
Деятельность творческой группы «ПРОконкурс» по подготовке к конкурсам профмастерства («Дебют», «Сердце отдаю детям», «Учитель года»)	15.10.2025-30.03.2026	зам.директора, члены творческой группы
Мастер-класс «Как оформить информационную карту участника конкурса» (для участников конкурса «Призвание – учитель», ПНПО)	01.03.2026-11.03.2026	зам.директора, участники прошлых лет
Педагогический совет «Совершенствование педагогического мастерства учителя через участие в профессиональных конкурсах»	23.03.2026-27.03.2026	зам.директора, руководители МК
Городское сетевое сообщество, единый методический день в системе образования г.Липецка: представление опыта работы школы	05.04.2026 – 25.04.2026	администрация, руководители МК
Тренинги по предупреждению профессионального выгорания педагогов	01.10.2025-25.05.2026	педагог-психолог
Участие в мероприятиях проекта «Взаимообучение городов»	01.09.2025-25.05.2026	зам.директора, руководители МК, педагоги
Участие в грантовых программах «Стальное дерево» и др.	01.09.2025-25.05.2026	администрация, руководители МК
Участие в конкурсах «Флагманы образования» и др.	01.09.2025-25.05.2026	администрация, руководители МК, педагоги
Награждение лучших учителей школы, участников профессиональных конкурсов по итогам года в рамках ежегодной церемонии «Созвездие1»	20.05.2026-30.05.2026	администрация, руководители МК
<b>2026-2027 уч.г.</b>		
Согласование графика аттестации и графика прохождения курсов повышения квалификации на 2026-2027 учебный год	02.09.2026-10.09.2026	зам.директора, руководители МК
Реализация графика аттестации и графика прохождения курсов повышения квалификации	01.09.2026-25.05.2027	зам.директора, руководители МК
Деятельность МК: изучение нормативно-правовых документов, разработка рабочих программ, оценочных средств, подготовка к оценочным процедурам и т.д.	01.09.2026-25.05.2027	руководители МК

Пополнение банков дидактических материалов методических кафедр, виртуального методического кабинета (обеспечение образовательного процесса в электронном виде)	01.09.2026-25.05.2027	зам.директора, руководители МК
Коуч-сессия «Аттестация на квалификационную категорию»	10.09.2026-29.09.2026	зам.директора
Формирование базы наставников, наставляемых на 2026-2027 учебный год	25.08.2026-05.09.2026	зам.директора, руководители МК
Формирование наставнических пар /групп на 2026-2027 учебный год, разработка наставниками индивидуальных планов сопровождения	06.09.2026-15.09.2026	зам.директора, руководители МК
Реализация индивидуальных планов сопровождения педагогов наставниками	16.09.2026-31.05.2027	зам.директора, руководители МК
Мониторинг профессиональных проблем, интересов, потребностей педагогов	05.09.2026-15.09.2026	зам.директора, наставники
Формирование педагогических обучающих сообществ (ПОС) на основе выявленных профессиональных проблем	16.09.2026-29.09.2026	зам.директора, руководители МК
Деятельность ПОС: изучение литературы по проблеме, совместное проектирование занятий, посещение и анализ проведенных занятий	01.10.2026-30.05.2027	зам.директора, члены ПОС
Серия обучающих мероприятий: - коуч-сессии, - семинары, - мастер-классы и др. на основе выявленных профессиональных интересов и потребностей педагогов	01.10.2026-30.05.2027	зам.директора, руководители МК
Методические недели (1 раз в четверть)	01.10.2026-15.05.2027	зам.директора, руководители МК
Формирование творческих групп «ПРОконкурс» по подготовке к конкурсам профмастерства («Дебют», «Самый классный классный», «Учитель года»)	01.10.2026-15.01.2027	зам.директора, руководители МК
Деятельность творческой группы «ПРОконкурс» по подготовке к конкурсам профмастерства («Дебют», «Самый классный классный», «Учитель года»)	15.10.2026-30.03.2027	зам.директора, члены творческой группы
Семинар-практикум «Информационная карта участника конкурса» (для участников конкурса «Лидеры дополнительного образования», ПНПО)	01.02.2027-11.02.2027	зам.директора, руководители МК
Педагогический совет «Проект "Непрерывное развитие": итоги, проблемы, перспективы»	23.03.2027-27.03.2027	администрация, руководители МК
Городское сетевое сообщество, единый методический день в системе образования г.Липецка: представление опыта работы школы	05.04.2027 – 25.04.2027	зам.директора, руководители МК, педагоги
Тренинги по предупреждению профессионального выгорания педагогов	01.10.2026-25.05.2027	педагог-психолог
Участие в мероприятиях проекта «Взаимообучение городов», в т.ч. представление опыта работы школы	01.09.2026-25.05.2027	администрация, руководители МК
Участие в грантовых программах: «Стальное дерево» и др.	01.09.2026-25.05.2027	администрация, руководители МК, педагоги



Участие в конкурсах «Флагманы образования» и др.	01.09.2026- 25.05.2027	администрация, руководители МК, педагоги
Награждение лучших учителей школы, участников профессиональных конкурсов по итогам года в рамках ежегодной церемонии «Созвездие61»	20.05.2027- 30.05.2027	администрация, руководители МК
1 п/г 2027-2028 уч.г.		
Согласование графика аттестации и графика прохождения курсов повышения квалификации на 2027-2028 учебный год	02.09.2027- 10.09.2027	зам.директора, руководители МК
Реализация графика аттестации и графика прохождения курсов повышения квалификации	01.09.2027- 25.05.2028	зам.директора, руководители МК
Деятельность МК: изучение нормативно-правовых документов, разработка рабочих программ, оценочных средств, подготовка к оценочным процедурам и т.д.	01.09.2027- 25.12.2027	руководители МК
Форсайт-сессия «Аттестация на квалификационную категорию»	10.09.2027- 29.09.2027	зам.директора
Коучинг «Информационная карта участника профессионального конкурса»	01.10.2027- 15.10.2027	зам.директора, руководители МК
Формирование базы наставников, наставляемых на 2027-2028 учебный год	25.08.2027- 05.09.2027	зам.директора, руководители МК
Формирование наставнических пар /групп на 2027-2028 учебный год, разработка наставниками индивидуальных планов сопровождения	06.09.2027- 15.09.2027	зам.директора, руководители МК
Реализация индивидуальных планов сопровождения педагогов наставниками	16.09.2027- 28.12.2027	зам.директора, наставники
Мониторинг профессиональных проблем, интересов, потребностей педагогов	05.09.2027- 15.09.2027	зам.директора, руководители МК
Формирование педагогических обучающих сообществ (ПОС) на основе выявленных профессиональных проблем	16.09.2027- 29.09.2027	зам.директора, члены ПОС
Деятельность ПОС: изучение литературы по проблеме, совместное проектирование занятий, посещение и анализ проведенных занятий	01.10.2027- 30.05.2027	зам.директора, руководители МК
Серия обучающих мероприятий: - коуч-сессии, - семинары, - мастер-классы и др. на основе выявленных профессиональных интересов и потребностей педагогов	01.10.2027- 27.12.2027	зам.директора, руководители МК
Формирование творческой группы «PROконкурс» по подготовке к конкурсу «Дебют»	15.09.2027- 25.09.2027	зам.директора, руководители МК
Деятельность творческой группы «PROконкурс» по подготовке к конкурсу «Дебют»	25.09.2027- 30.11.2027	зам.директора, члены творческой группы
Тренинги по предупреждению профессионального выгорания педагогов	01.10.2027- 25.12.2027	педагог-психолог
Проблемно-ориентированный анализ деятельности по реализации проекта «Непрерывное развитие» за 2023-2027 гг.	15.11.2027- 29.11.2027	администрация, руководители МК

## 5.6. «Синергия взаимодействия»

Корневая проблема: недостаточные кадровые и ресурсные возможности школы для реализации образовательных проектов, программ и мероприятий.

Цель проекта: совершенствование механизмов социального партнерства с ведущими образовательными организациями региона, обеспечение синергетического эффекта от реализации совместных проектов, программ и мероприятий.

### Задачи проекта:

- совершенствовать механизмы взаимодействия с социальными партнерами для укрепления материально-технического оснащения школы, решения актуальных проблем образовательной деятельности;
- активно взаимодействовать с социумом и образовательным пространством муниципалитета, региона при реализации ФГОС ОО.

### Ожидаемые результаты реализации проекта

- расширение сети социальных партнеров школы;
- рост числа реализуемых на базе школы дополнительных общеразвивающих программ совместно с сетевыми партнерами;
- рост числа реализованных совместно с сетевыми партнерами мероприятий.

### Дорожная карта проекта «Синергия взаимодействия»

Мероприятия	Сроки	Ответственные
Реализация на базе школы дополнительных общеразвивающих программ совместно с ЦПОД «Стратегия» по программам олимпиадной подготовки по направлениям: право, обществознание, физика	01.01.2023-30.05.2023	Беляев Е.В., Вовденко О.Л., Батищев Р.Ю.
Реализация на базе школы дополнительных общеразвивающих программ «IT-ВIT» совместно с «Центром дополнительного образования Липецкой области»	01.01.2023-30.05.2023	Беляев Е.В., Вовденко О.Л., Батищев Р.Ю.
Организация совместных мероприятий (в т.ч. профориентационных) с ЛГТУ, ЛГПУ, детским технопарком «Кванториум», ГБУК ЛОУНБ «Центр молодежного чтения» и др. сетевыми партнерами	01.01.2023-30.05.2023	Беляев Е.В., Вовденко О.Л., Батищев Р.Ю., Хвостова Л.А.
Привлечение новых образовательных, культурных, спортивных организаций города в качестве сетевых партнеров	01.09.2023-30.05.2024	администрация
Организация дополнительных общеразвивающих программ естественнонаучной направленности совместно с МБУ ДО ЭЦ «ЭкоСфера»	01.09.2023-30.05.2024	Беляев Е.В., Вовденко О.Л., Хвостова Л.А.
Реализация на базе школы дополнительных общеразвивающих программ совместно с ЦПОД «Стратегия», «Центром дополнительного образования Липецкой области»	01.09.2023-30.05.2024	администрация, сетевые партнеры
Организация совместных с сетевыми партнерами мероприятий (в т.ч. профориентационных)	01.09.2023-30.05.2024	администрация, сетевые партнеры
Привлечение новых образовательных, культурных, спортивных организаций города и региона в качестве сетевых партнеров	01.09.2024-30.05.2025	администрация
Реализация на базе школы дополнительных общеразвивающих программ совместно с ЦПОД «Стратегия», МБУ ДО ЭЦ «ЭкоСфера», «Центром дополнительного образования Липецкой области» и др. сетевыми партнерами	01.09.2024-30.05.2025	администрация, сетевые партнеры
Организация совместных с сетевыми партнерами мероприятий	01.09.2024-	администрация,

(в т.ч. профориентационных)	30.05.2025	сетевые партнеры
Привлечение новых образовательных, культурных, спортивных организаций региона и России в качестве сетевых партнеров	01.09.2025-30.05.2026	администрация
Реализация на базе школы дополнительных общеразвивающих программ совместно с ЦПОД «Стратегия», МБУ ДО ЭЦ «ЭкоСфера», «Центром дополнительного образования Липецкой области» и др. сетевыми партнерами	01.09.2025-30.05.2026	администрация, сетевые партнеры
Организация совместных мероприятий сетевыми партнерами школы(в т.ч. профориентационных)	01.09.2025-30.05.2026	администрация, сетевые партнеры
Привлечение новых образовательных, культурных, спортивных организаций региона и России в качестве сетевых партнеров	01.09.2026-30.05.2027	администрация
Реализация на базе школы дополнительных общеразвивающих программ совместно с ЦПОД «Стратегия», МБУ ДО ЭЦ «ЭкоСфера», «Центром дополнительного образования Липецкой области» и др. сетевыми партнерами	01.09.2026-30.05.2027	администрация, сетевые партнеры
Организация совместных с сетевыми партнерами мероприятий(в т.ч. профориентационных)	01.09.2026-30.05.2027	администрация, сетевые партнеры

## 6. Критерии эффективности Программы

Критерии эффективности реализации программы	Фактическое значение	Плановое значение				
		2022	2023	2024	2025	2026
<b>Проект «Золотой стандарт»</b>						
Доля учащихся, успевающих без неудовлетворительных отметок по результатам годовой промежуточной аттестации	100%	98%-100%				
Доля учащихся, успевающих на «4» и «5» по результатам учебного года	59%	59,7%	61,5%	63%	64%	65%
Доля обучающихся, осваивающих программы, обеспечивающие углубленное изучение отдельных учебных предметов, профильное обучение	22%	22%	24%	27%	31%	35%
Соответствие образовательных результатов обучающихся, продемонстрированных в ходе их обучения, образовательным результатам обучающихся, полученным в рамках ГИА:	97,56%	100%	100%	100%	100%	100%
- доля выпускников 9-х классов, имеющих годовую отметку «5», но получивших на ОГЭ неудовлетворительную отметку, в общей численности выпускников 9-х классов	1%	0%	0%	0%	0%	0%
- доля выпускников 11-х классов, имеющих годовую отметку «5» в 10 и(или) 11 классах, но не набравших на ЕГЭ установленный минимум баллов или набравших только минимальный балл хотя бы по одному предмету, в общчисленности выпускников	13%	0%	0%	0%	0%	0%

11-х классов						
- доля выпускников 9-х классов, являющихся претендентами на получение аттестата с отличием, но не получивших его, в общей численности выпускников 9-х классов	0%	0%	0%	0%	0%	0%
- доля выпускников 11-х классов, являющихся претендентами на получение аттестата с отличием, но не получивших его, в общей численности выпускников 11-х классов	8%	0%	0%	0%	0%	0%
Доля выпускников 9-х классов, получивших аттестат об основном общем образовании, в общей численности выпускников 9-х классов	96,3%	97,5%	98%	98%-100%		100%
Доля выпускников 11-х классов, получивших аттестат о среднем общем образовании, в общей численности выпускников 11-х классов	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Доля учащихся-высокобалльников (от 80 баллов) в общей численности выпускников 11-х классов	24,2%	24,6%	25,3%	25,8%	26,2%	27%
Соответствие качества знаний обучающихся по результатам ВПР (русский язык) качеству знаний по итогам учебного года						
- 4 классы	78%	78%	82%	87%	90%	90%
- 5 классы	61%	63%	72%	81%	88%	90%
- 6 классы	46%	52%	63%	75%	85%	90%
- 7 классы	36%	51%	62%	73%	84%	90%
- 8 классы	44%	51%	63%	75%	85%	90%
Соответствие качества знаний обучающихся по результатам ВПР (математика) качеству знаний по итогам учебного года						
- 4 классы	76%	76%	82%	87%	90%	90%
- 5 классы	33%	48%	62%	71%	85%	90%
- 6 классы	46%	52%	63%	75%	85%	90%
- 7 классы	56%	61%	72%	83%	90%	90%
- 8 классы	62%	71%	78%	83%	85%	90%
Доля учащихся 1-9-х классов, охваченных проектной деятельностью:						
1-4 классы	100%	100%	100%	100%	100%	100%
5-9 классы	15%	25%	45%	65%	85%	100%
10-11 классы	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Доля учащихся 10-11-х классов, защитивших индивидуальные проекты на положительную отметку	93%	94%	95%-100%		100%	
Доля учащихся, имеющих средний/высокий уровень сформированности читательской грамотности:						
1-4 классы	15%	25%	35%	45%	60%	75%
5-9 классы	10%	25%	40%	50%	60%	75%
10-11 классы	20%	30%	45%	55%	65%	75%
Доля учащихся, имеющих средний/высокий уровень сформированности математической						

грамотности:						
1-4 классы	15%	25%	35%	45%	60%	75%
5-9 классы	10%	25%	40%	50%	60%	75%
10-11 классы	20%	30%	45%	55%	65%	75%
Доля учащихся, имеющих средний/высокий уровень сформированности естественно-научной грамотности:						
1-4 классы	15%	25%	35%	45%	60%	75%
5-9 классы	10%	25%	40%	50%	60%	75%
10-11 классы	20%	30%	45%	55%	65%	75%
Доля учащихся, имеющих средний/высокий уровень сформированности финансовой грамотности:						
1-4 классы	15%	25%	35%	45%	60%	75%
5-9 классы	10%	25%	40%	50%	60%	75%
10-11 классы	20%	35%	45%	55%	65%	75%
Число участников Всероссийской олимпиады школьников (ВсОШ):						
- школьный этап	601	положительная динамика				
- муниципальный этап	24	положительная динамика				
- региональный этап	3	положительная динамика				
- заключительный этап	0	положительная динамика				
Число участников муниципальной компетентностной олимпиады школьников	108	положительная динамика				
Число участников открытых олимпиад для школьников Липецкой области	78	положительная динамика				
Число участников научно-практических конференций	9	положительная динамика				
Доля родителей (законных представителей), удовлетворенных качеством образования в школе						
- уровень НОО	96%	не менее 96%				
- уровень ООО	97%	не менее 97%				
- уровень СОО	100%	98%-100%				
<b>Проект «Воспитываем, развивая!»</b>						
Доля учащихся, задействованных в работе органов ученического самоуправления в ОУ	56%	58%	61%	69%	73%	80%
Доля учащихся, состоящих в школьных детских общественных организациях (объединениях)	13%	25%	35%	45%	55%	65%
Доля обучающихся, состоящих на ИПР, вовлеченных в досуговую деятельность (от общего количества детей, стоящих на ИПР)	50%	80%	85%-95%		100%	100%
Количество призовых мест, занятых обучающимися в интеллектуальных конкурсах						
- муниципального уровня	4	положительная динамика				
- регионального уровня	10	положительная динамика				
Количество призовых мест, занятых обучающимися в творческих конкурсах						
- муниципального уровня	32	положительная динамика				
- регионального уровня	16	положительная динамика				
Количество призовых мест, занятых						

обучающимися в спортивных соревнованиях						
- муниципального уровня	2	положительная динамика				
- регионального уровня	2	положительная динамика				
Количество призовых мест, занятых обучающимися в военно-патриотических соревнованиях						
- муниципального уровня	6	положительная динамика				
- регионального уровня	1	положительная динамика				
Доля обучающихся, осваивающих дополнительные общеразвивающие программы	64%	71%	78%	80%	82%	84%
Количество учащихся, обладателей золотого, серебрянного или бронзового значка ГТО (по итогам учебного года)	0	15	положительная динамика			
Доля учащихся, входящих в состав Общероссийской общественно-государственной детско-молодежной организации "Российское движение детей и молодежи" (РДДМ)	0	10%	15%	20%	30%	40%
Доля учащихся, удовлетворенных культурно-событийным пространством школы	19%	40%	57%	75%	91%	100%
Доля родителей, удовлетворенных культурно-событийным пространством школы	21%	43%	61%	77%	93%	100%
Доля учащихся, удовлетворенных профориентационной работой	20%	30%	45%	65%	85%	100%
Доля родителей, удовлетворенных профориентационной работой	15%	30%	45%	65%	85%	100%
<b>Проект «Инфраструктура возможностей»</b>						
Доля учебных кабинетов, оснащенных средствами отображения информации (СОИ)	35%	40%	50%	75%	100%	100%
Доля учащихся, вовлеченных в мероприятия разного уровня, проводимые в зонах активностей	5%	15%	25%	35%	45%	55%
Доля учащихся, удовлетворенных организацией новых зон активностей	15%	39%	57%	75%	91%	100%
Доля родителей, удовлетворенных организацией новых зон активностей	17%	43%	61%	77%	93%	100%
<b>Проект «Цифровое доверие»</b>						
Доля учащихся, удовлетворенных качеством цифровой грамотности	17%	32%	50%	75%	90%	100%
Доля родителей, удовлетворенных качеством цифровой грамотности	20%	35%	52%	78%	93%	100%
<b>Проект «Непрерывное развитие»</b>						
Выполнение плана-графика повышения квалификации педагогических и руководящих работников школы	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Доля педагогов, прошедших аттестацию на квалификационную категорию	68%	75%	82%	85%	87%	90%
Доля педагогов, прошедших аттестацию на высшую квалификационную категорию	59%	62%	64%	67%	71%	75%
Доля педагогов, включенных в систему повышения квалификации на уровне школы	65%	75%	85%	90%	100%	100%
Доля педагогов, включенных в работу	0	20%	45%	75%	95%	100%

педагогических обучающих сообществ (ПОС)						
Доля педагогов, включенных в работу рабочих групп	15%	30%	45%	65%	75%	100%
Доля педагогов, представивших опыт работы на школьных обучающих мероприятиях (мастер-классы, коуч-сессии, семинары-практикумы и др.)	7%	10%	15%	20%	25%	30%
Число педагогов, представивших опыт работы на муниципальных, региональных, всероссийских мероприятиях	6	положительная динамика числа педагогов, представивших опыт работы на мероприятиях различного уровня				
Число педагогов-участников муниципальных, региональных профессиональных конкурсов	4	положительная динамика участия педагогов в профессиональных конкурсах				
Число педагогов-участников профессиональных конкурсов уровня выше регионального (в т.ч. дистанционных)	16	положительная динамика участия педагогов в профессиональных конкурсах				
Доля педагогов, принявших участие (в т.ч. в качестве слушателей) в мероприятиях по обмену опытом формирования функциональной грамотности	41%	65%	85%	95%	100%	100%
Доля педагогов, принявших участие в межмуниципального и межрегионального сотрудничества («Взаимообучение городов» и др.)	17%	45%	65%	75%	95%-100%	100%
<b>Проект «Синергия взаимодействия»</b>						
Число сетевых партнеров школы						
- высшие учебные заведения, учреждения дополн. профессионального образования	2	4	4	4	4	4
- организации системы дополнительного образования	3	4	4	5	5	5
- организации культуры	2	2	2	2	3	3
- учреждения России	0	0	1	2	2	2
Число реализуемых на базе школы дополнительных общеразвивающих программ совместно с сетевыми партнерами	3	7	8	9	10	11
Число реализованных совместно с сетевыми партнерами школы мероприятий	37	49	положительная динамика			

## 7. Ресурсное обеспечение программы

Система ресурсного обеспечения Программы включает следующие компоненты:

### Нормативно-правовая база

1. Внесение изменений в имеющиеся локальные акты (по мере необходимости).
2. Принятие новых локальных актов (по мере необходимости).

### Методические ресурсы

1. Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования».
2. Государственная программа Липецкой области «Развитие образования Липецкой области».
3. Муниципальная программа «Развитие образования города Липецка».

### Кадровое сопровождение Программы

1. Повышение уровня профессиональной компетентности учителей и совершенствование их деятельности с учетом основных направлений инновационной работы школы и требований профстандарта педагога.
2. Мониторинг и диагностика уровня профессиональной компетентности и методической подготовки педагогов.
3. Обобщение и распространение опыта учителей, работающих в инновационном режиме.
4. Адресность методического сопровождения педагога, оперативное реагирование на персонафицированный запрос.

### Информационное обеспечение Программы

1. Функционирование информационно-управленческой системы школы.
2. Координация информационного взаимодействия (электронная почта, сайты учреждений) с другими образовательными учреждениями, органам местного самоуправления, общественностью и др.

### Материально-технические и финансовые ресурсы

1. Исполнение Санитарно-эпидемиологических правил и нормативов.
2. Соответствие состояния материально-технической базы МБОУ СШ №61 требованиям для реализации ФГОС ОО к технико-технологическому обеспечению современной образовательной среды.
3. Аккумуляция финансов (нормативно-подушевое финансирование, грантовая деятельность школы, привлечение внебюджетных средств) и направление их на реализацию проектов в рамках Программы развития.

Объемы и источники финансирования мероприятий Программы устанавливаются ежегодно после утверждения годового плана работы в пределах консолидированного бюджета, формируемого из различных финансовых источников, заинтересованных в достижении цели Программы развития образования в школе.

Источник финансирования	2023 год	2024 год	2025 год	2026 год	2027 год
Областной бюджет (руб.)	49191800	43117800	43117800	43117800	43117800
Городской бюджет (руб.)	4961100	4353540	4353540	4353540	4353540
Внебюджетные средства (руб.)	4038000	4038000	4038000	4038000	4038000



## 8. Риски и способы их минимизации

При реализации Программы развития возможно возникновение рисков (угроз), которые могут снизить эффективность запланированных изменений. Чтобы исключить (минимизировать) их, настоящая Программа обозначает следующую систему мер.

Виды рисков	Способы минимизации риска
<b>Нормативно-правовые риски</b>	
<p>Неполнота отдельных нормативных документов или их отсутствие на момент разработки и начала внедрения Программы.</p> <p>Неоднозначность толкования отдельных статей Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 №273-ФЗ и нормативных правовых документов, регламентирующих деятельность и ответственность субъектов образовательных отношений</p>	<p>Регулярный анализ нормативно-правовой базы школы на предмет её актуальности, полноты, соответствия решаемым задачам.</p> <p>Систематическая разъяснительная работа руководства школы с педагогическим коллективом, родительской общественностью и партнерами социума по разъяснению нормативно-правовых актов.</p>
<b>Финансово-экономические риски</b>	
<p>Нестабильность и недостаточность бюджетного финансирования.</p> <p>Недостаток внебюджетных, спонсорских инвестиций и пожертвований в связи с изменением финансово-экономического положения партнеров социума.</p>	<p>Своевременное планирование реализации программных мероприятий, внесение в Программу корректив с учётом реализации новых направлений и программ, а также инфляционных процессов.</p> <p>Систематическая работа по расширению партнерских связей школы, выявлению источников дополнительных средств</p>
<b>Организационно-управленческие риски</b>	
<p>Некомпетентное внедрение сторонних структур (организаций, учреждений) и лиц в процессы принятия управленческих решений по обновлению образовательного пространства школы.</p>	<p>Разъяснительная работа руководства школы по законодательному разграничению полномочий и ответственности, четкая управленческая деятельность в рамках Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 №273-ФЗ (статьи 6-9, 28)</p>
<b>Социально-психологические риски</b>	
<p>Недостаточность профессиональной инициативы и компетентности у отдельных педагогов по реализации новых программ и образовательных технологий.</p> <p>Неготовность отдельных педагогов выстраивать партнерские отношения с другими субъектами образовательной деятельности, партнерами социума.</p> <p>Тревожность родительского и детского сообщества.</p>	<p>Разработка и использование эффективной системы мотивации включения учителей в инновационные процессы и творческую деятельность.</p> <p>Психолого-педагогическое и методическое сопровождение педагогов.</p> <p>Разъяснительные беседы, встречи, работа психологов, демонстрация успехов инновационного процесса, предоставление возможности участия в соуправлении.</p>
<b>Ресурсно-технологические риски</b>	
<p>Неполнота ресурсной базы для реализации направлений и мероприятий Программы.</p> <p>Прекращение плановых поставок необходимого оборудования для реализации ФГОС общего образования.</p>	<p>Систематический анализ достаточности ресурсной базы для реализации всех компонентов Программы.</p> <p>Включение механизма дополнительных закупок необходимого оборудования за счет развития партнерских отношений.</p> <p>Участие педагогов и всего педагогического</p>

	коллектива в конкурсах на получение субсидий, грантов для расширения возможностей развития ресурсной базы
--	---

## 9. Контроль за ходом реализации программы

Координацию и контроль за выполнением Программы развития администрация школы оставляет за собой и Педагогическим советом школы.

Мероприятия по осуществлению данного вида деятельности включают в себя:

- анализ хода реализации проектов Программы развития и внесение предложений на педагогическом совете по её коррекции;
- осуществление информационного и методического обеспечения реализации Программы развития;
- осуществление тематического, текущего, персонального и предупредительного контроля за деятельностью учителей и учащихся.

Мероприятия по реализации целевых проектов Программы являются основой годового плана работы МБОУ СШ №61.

Контроль и оценка эффективности выполнения Программы развития проводится по следующим направлениям:

1. Для оценки эффективности реализации программы будут использоваться критерии (п.6), которые отражают выполнение проектов Программы развития.

2. Оценка эффективности реализации Программы производится путем сравнения фактически достигнутых показателей за соответствующий год с утвержденными на год значениями критериев.

3. Социальная эффективность реализации мероприятий Программы будет выражена удовлетворенностью участников ОО качеством предоставляемых школой услуг (удовлетворенность определяется с помощью специально организованного опроса в Опроснике Минпросвещения России, Яндекс-формах и др.).

4. Управленческий анализ итогов реализации Программы развития осуществляется руководителем программы по окончании каждого учебного года.

Итоги выполнения Программы представляются руководителем педагогическому совету в августе (в устной форме).